



**ÅRSMELDING**  
**2020**

# INNHALDSFORTEGNELSE

FORORD FRA STYRET side 3

HVA GÅR MIDLENE TIL? side 7

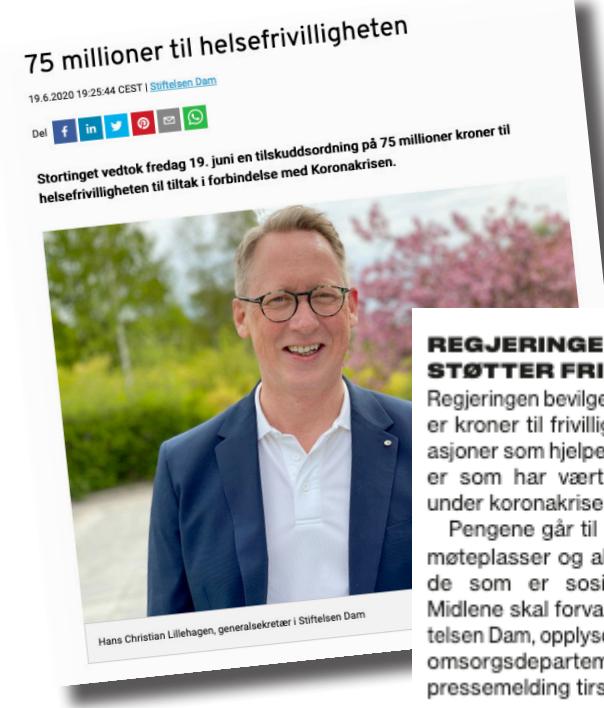
BRUKERSTØTTE OG OPPFØLGING AV PROSJEKTER side 25

ORGANISASJONEN side 33

SEKRETARIAT, ADMINISTRASJON OG ØKONOMI side 39

KOMMUNIKASJON side 39

VEDLEGG side 55





# FORORD FRA STYRET

**2020 VAR** preget av pandemi, nedstenging og en krevende tid på mange måter. Aldri før har det vært så stort behov for helsefrivilligheten. Vår del av frivilligheten brettet opp ermene, inviterte til samarbeid, beredskap og nytenking. Hva kunne vi bidra med inn i å løse alle utfordringer i pandemien? Det gjorde 2020 til et år der helse- og rehabiliteringsorganisasjonene har vist sin relevans. Det gir optimisme og tro på fremtiden.

**DA NORGE** stengte 12. mars ble det raskt klart at Stiftelsen Dam kunne være en bidragsyter og en støtte for organisasjonene. Mens behovene eksploderte, falt inntektene fra for mange. Allerede to uker etter at landet stengte ned vedtok styret en omdisponering av 20 millioner kroner til en ekstraordinær utlysning for koronarelaterte prosjekter.

**HELSEORGANISASJONENE STO** i en særlig krevende situasjon, med mange medlemmer i risiko- og utsatte grupper. Takket være langsiktig arbeid med etablerte systemer for

søknadshåndtering og -behandling var det mulig for stiftelsen å raskt snu seg rundt i krisen. Behovene ble også raskt kartlagt gjennom søknadene som kom inn til stiftelsens ekstraprogram.

**UTOVER VÅREN** styrket stiftelsen samarbeidet mellom organisasjonene og arbeidet sammen opp mot de politiske miljøene. Dam stilte søknadssystemene og nettverkene til rådighet, og har blitt en avgjørende støtte-spiller for helseorganisasjonenes akutte tiltak i forbindelse med pandemihåndteringen. Stortinget bevilget ekstra midler til helsefrivilligheten og framhevet i merknadene at Stiftelsen Dam er en aktuell utfører av krise-pakkene. Gjennom to nye programmer finansiert av Helse- og omsorgsdepartementet og Helsedirektoratet fikk mange tusen mennesker tilbud om tilrettelagt informasjon og aktivitet, som har bidratt til bedre levde liv. Mange av prosjektene som har fått støtte har tatt i bruk ny teknologi, bygget kunnskap og etablert nye metoder, som vil endre

frivilligheten. Beredskap, solide nettverk og et godt samarbeid med organisasjonene har vært avgjørende. Sammen har vi fått dette til.

**ÅRSMELDINGEN FOR 2020** viser en del av arbeidet som er gjort i stiftelsen det siste året. Statistikk og oversikter kan fortelle mye om bidraget, men ikke de nære historiene. Styret ønsker å takke organisasjonene og sekretariatet for innsatsen og det gode samarbeidet gjennom hele det krevende året. Uten et godt fungerende sekretariat som over tid har jobbet med kvalitet, teknologisk nysgjerrighet og utvikling, ville ikke stiftelsen hatt mulighet til å bidra i krisetid på den måten det har blitt gjort. Vi skal ta med oss lærdommen fra krisetiden 2020 når det blir tid for å starte våre vanlige liv igjen – med visshet om helsefrivilligheten som en viktig del av Norges beredskap.

**SENSKADENE AV** pandemien vil antakelig være betraktelige, og organisasjonene vil spille en av hovedrollene også framover for å møte disse utfordringene.

Ingrid Stenstavad Ross  
Styreleder  
Generalsekretær, Kreftforeningen

Hans Christian Lillehagen  
Generalsekretær  
Stiftelsen Dam



I januar og februar var det mulig å møtes mange og stå tett. Her fra Lev Vel i Tromsø (t.v.) og prosjektbesøk hos Norges Astma- og allergiforbund i Alta.



Store deler av 2020 har vært preget av digitale møter, avstand og nye måter å arbeide på. Her fra stiftelsens digitale årsmøteseminar, ledet av Stiftelsen Dams styreleder Ingrid Stenstavad Ross (oppe til venstre), prosjektbesøk med helseminister Bent Høie hos Sanitetskvinnene i Drammen – med god avstand – og digitalt prosjektbesøk hos Mental Helse.

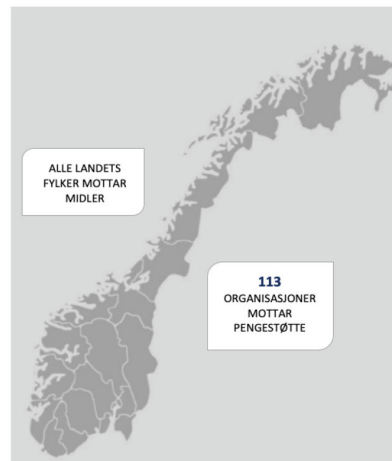
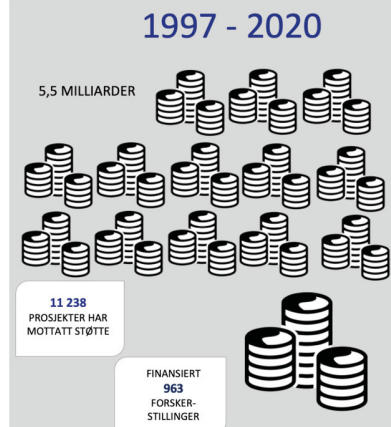


## Stiftelsen Dam

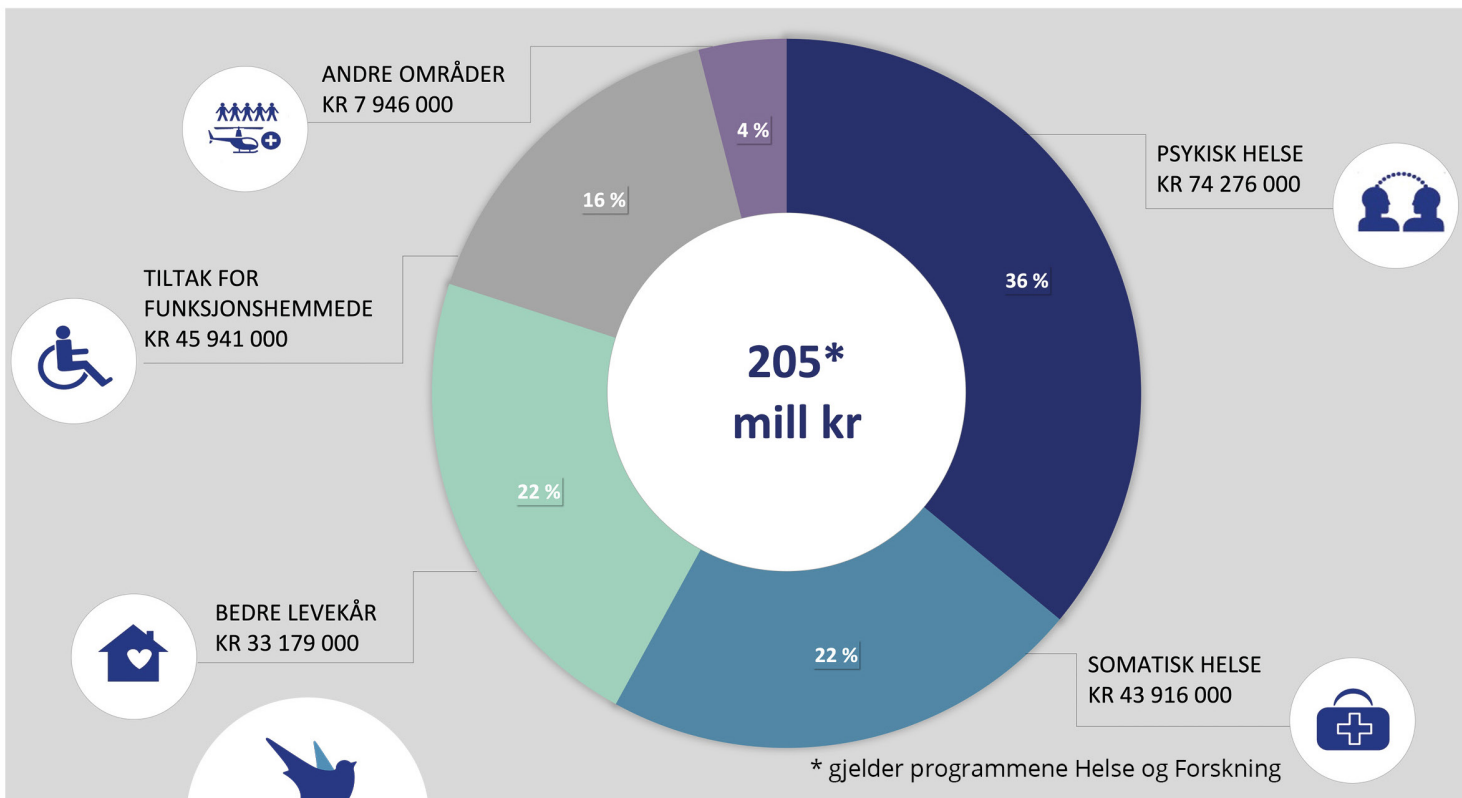
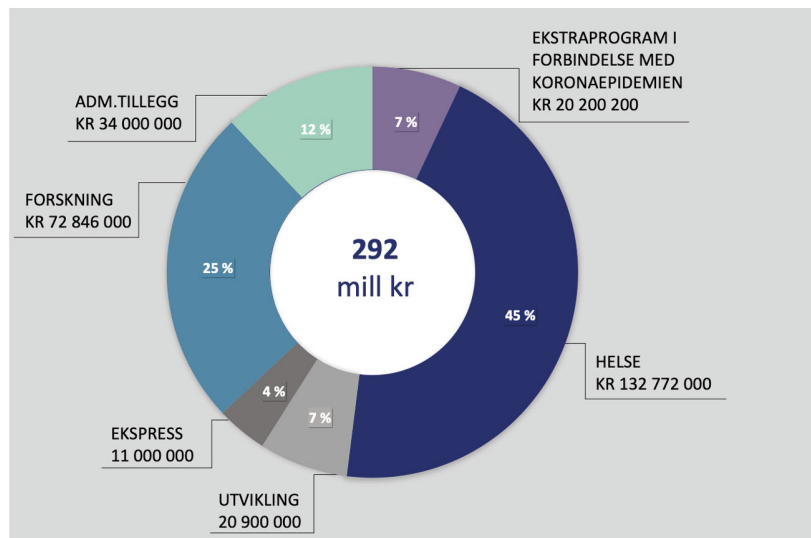
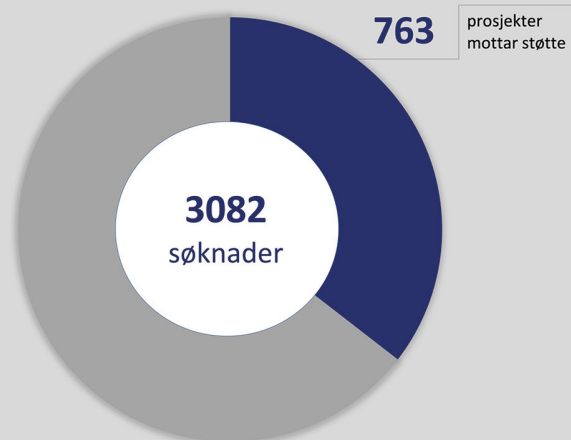


Stiftelsen Dam er en av Norges største stiftelser og gir penger til helse- og forskningsprosjekter som skal gi bedre helse gjennom deltakelse, aktivitet og mestring for folk i Norge.

Stiftelsen har 45 medlemsorganisasjoner, deriblant de tre oppretterne Kreftforeningen, Norges Blindforbund og Nasjonalforeningen for folkehelsen.



## Tildelingene 2020



# HVA GÅR MIDLENE TIL

I 2020 fordelte Stiftelsen Dam midler gjennom tre ordinære programmer, et pilotprogram og et ekstraordinært program i forbindelse med koronapandemien. I tillegg, opprettet og driftet Stiftelsen Dam to koronarelaterte programmer på vegne av Helse- og omsorgsdepartementet og Helsedirektoratet.

## PROGRAMMENE ORDINÆRE PROGRAMMER

### Helse

Helseprosjekter og -tiltak med varighet på inntil tre år, rettet mot målgrupper i Norge som fremmer levekår, fysisk og psykisk helse, mestring, livskvalitet og sosial deltakelse.

- Åpning: 2. januar og 2. juni
- Søknadsfrister: 15. mars og 15. september
- Tildelinger: 15. juni og 15. desember

### Forskning

Helseforskning rettet mot målgrupper i Norge som bidrar til å fremme levekår, fysisk og psykisk helse, mestring, livskvalitet og sosial deltakelse.

- Åpning: 2. januar
- Søknadsfrist: 17. februar for skissesøknad, 10. juni for utvidet søknad
- Tildeling: 15. oktober

### Ekspress

Små, enkeltstående prosjek-

ter og tiltak med fokus på lokal aktivitet og frivillighet, i et program med enkelt søknadsskjema og rask saksbehandling slik at det skal gå kort tid fra idé til gjennomføring.

- Åpning: 2. januar og 2. juni
- Søknadsfrister: 15. mars og 15. september
- Tildelinger: 15. mai og 15. november

## PILOTPROGRAMMET UTVIKLING

Pilotprogram som retter seg mot forsknings- og utviklingsprosjekter og som skal prøves ut i perioden 2019-2021 med tildelinger i februar 2020 og 2021. Formålet med programmet er støtte til tidsavgrensede forsknings- og utviklingsprosjekter (FoU-prosjekter).

- Åpning: 2. juni
- Søknadsfrist: 15. september
- Tildelinger: 15. februar

## EKSTRAPROGRAM I FORBINDELSE MED KORONAEPIDEMIEN

Rettet seg mot koronarelaterte tiltak som fremmer levekår, fysisk og psykisk helse, mestring, livskvalitet eller sosial deltakelse.

- Åpning: 25. mars
- Søknadsfrist: Ingen frist, løpende søknadsbehandling og tildelinger
- Status 31. desember: Lukket

## EKSTERNT FINANSIERT PROGRAMMER

### Stimuleringsprogram for helsefrivilligheten (Stimuleringsprogrammet)

Koronarelaterte tiltak med mål om å fremme levekår, fysisk og psykisk helse, mestring, livskvalitet eller sosial deltakelse. Det skal prioriteres å gi støtte til blant annet tiltak som tilbyr praktiske tjenester, møteplasser og aktiviteter for mennesker som er sosialt isolert som følge av smitteverntiltakene, samt digitalisering av likepersonsarbeid.

- Åpning: 25. juni
- Søknadsfrist: Ingen frist, løpende søknadsbehandling
- Status 31. desember: Pågående

### Frivillighetens program for besøk og aktivitet for sårbare eldre (Aktivitetsprogrammet)

Tiltak med mål om å fremme levekår, fysisk og psykisk helse, mestring, livskvalitet eller sosial deltakelse hos sårbare eldre og eldre som har fått redusert sine tjenester grunnet smittevernhen-syn forbundet med koronapandemien.

- Åpning: 31. august
- Søknadsfrister: Ingen frist, løpende søknadsbehandling og tildelinger
- Status 31. desember: Pågående



## FORDELING AV MIDLENE I 2020

Styret vedtar rammer for tildelingen av midler innenfor de ulike programmene i forbindelse med budsjettbehandlingen. For tildelingene på våren tar man utgangspunkt i føringene fra statsbudsjettet, og i revidert budsjett vedtas endelige rammer for høsttildelingene.

Til alle prosjekter, utenom Ekspress, følger det med et eget administrasjonstillegg til organisasjonen som har søkt om prosjektet. Se eget punkt for mer informasjon om dette. Videre i årsmeldingen er alle tall uten administrasjons-

tillegg dersom ikke annet er påpekt.

Flere har interesse av detaljert informasjon om Stiftelsen Dams tildelinger. Stiftelsen ønsker å være så transparent som mulig for å sikre innsyn i programmene. Styret, kontrollutvalget og søkerorganisasjonene har spesiell interesse av å vite i hvilken grad tildelingene skjer i henhold til vedtatte utlysninger. Sekretariatet trenger mye informasjon til intern kvalitetskontroll. Fagutvalgsmedlemmene ønsker informasjon om egne vurderinger. Statlige organer (som Helse-Omsorg21-monitor) ønsker

informasjon om hvilken type forskning det deles ut penger til.

I forbindelse med alle tildelinger gjøres det derfor en betydelig mengde analyser. I denne beretningen deles de mest grunnleggende oversiktene, mens utfyllende informasjon er samlet på dam.no/statistikk.

### FORDELING PER PROGRAM

I tabellene under finnes informasjon om nye søknader, innvilgelser og innvilgelsesandeler, både for antallet søknader og søknadssummer.

**TABELL 1: ANTALL NYE SØKNADER, ANTALL INNVILGELSER OG ANDEL INNVILGELSE AV SØKNADSANTALL I 2020**

Program	Søknader	Innvilgelser	Andel
Helse	934	155	17 %
Forskning	366	30	8 %
Ekspress	1 386	446	32 %
Utvikling	131	12	9 %
Ekstraprogrammet	265	120	45 %
<b>Totalt</b>	<b>3 082</b>	<b>763</b>	<b>25 %</b>
Stimuleringsprogrammet*	310	160	52 %
Aktivitetsprogrammet**	187	138	74 %

\*) Program finansiert Helse- og omsorgsdepartementet

\*\*\*) Program finansiert av Helsedirektoratet

**TABELL 2: TOTALT SØKNADS- OG INNVILGELSESBELØP (I MILLIONER KRONER) OG ANDEL INNVILGELSE AV SØKNADSSUM I 2020**

Program	Søknader	Innvilgelser	Andel
Helse	785,8	133,0	17 %
Forskning	849,0	72,5	9 %
Ekspress	35,0	11,0	31 %
Utvikling	207,6	20,9	10 %
Ekstraprogrammet	43,0	20,2	47 %
<b>Totalt</b>	<b>1920,4</b>	<b>257,6</b>	<b>13 %</b>
Stimuleringsprogrammet*	148,5	67,9	46 %
Aktivitetsprogrammet**	35,8	27,7	77 %

\*) Program finansiert av Helse- og omsorgsdepartementet.

\*\*\*) Program finansiert av Helsedirektoratet.

I disse programmene ble administrasjonstillegget utbetalt sammen med den innvilgede summen. Dette utgjorde ti prosent på toppen av summene som er oppgitt i tabellen – 6,79 millioner for Stimuleringsprogrammet og 2,77 millioner for Aktivitetsprogrammet.

### OVERSIKT OVER ORGANISASJONER SOM FIKK TILDELT MIDLER

I de fem programmene (Helse, Forskning, Ekspress, Utvikling og Ekstraprogrammet) som delte ut stiftelsens egne midler fremmet 128 organisasjoner totalt 3.082 søknader i 2020. 69 organisasjoner fikk innvilget midler til totalt 763 nye prosjekter. Det gir en total tildelingsprosent på 25. I vedleggene finnes komplette

lister over alle organisasjonene som fikk innvilget midler og hvor mye de fikk innvilget, for hvert av de fem programmene.

### ADMINISTRASJONSTILLEGG

Til alle prosjekter innen de ordinære programmene (inkl pilotprogrammet Utvikling og Ekstraprogrammet i 2020), utenom Ekspress, følger det med et eget administrasjonstillegg til organisasjonen som

har søkt om prosjektet. Medlemsorganisasjonene får 20 prosent administrasjonstillegg av bevilgningene opp til fem millioner kroner, deretter ti prosent av det overskytende. De øvrige søkerorganisasjonene får ti prosent av hele bevilgningen. Selve utbetalingen av administrasjonstillegget foretas først i juni i det påfølgende året, når midlene fra Norsk Tipping mottas.

**TABELL 3: UTBETALT ADMINISTRASJONSTILLEGG I MILLIONER KRONER**

	2020	2019	2018	2017
Sum i millioner kroner	31,8	32,9	30,9	23,3
Sum i millioner 2015-kroner	28,6	30,1	29,4	22,5



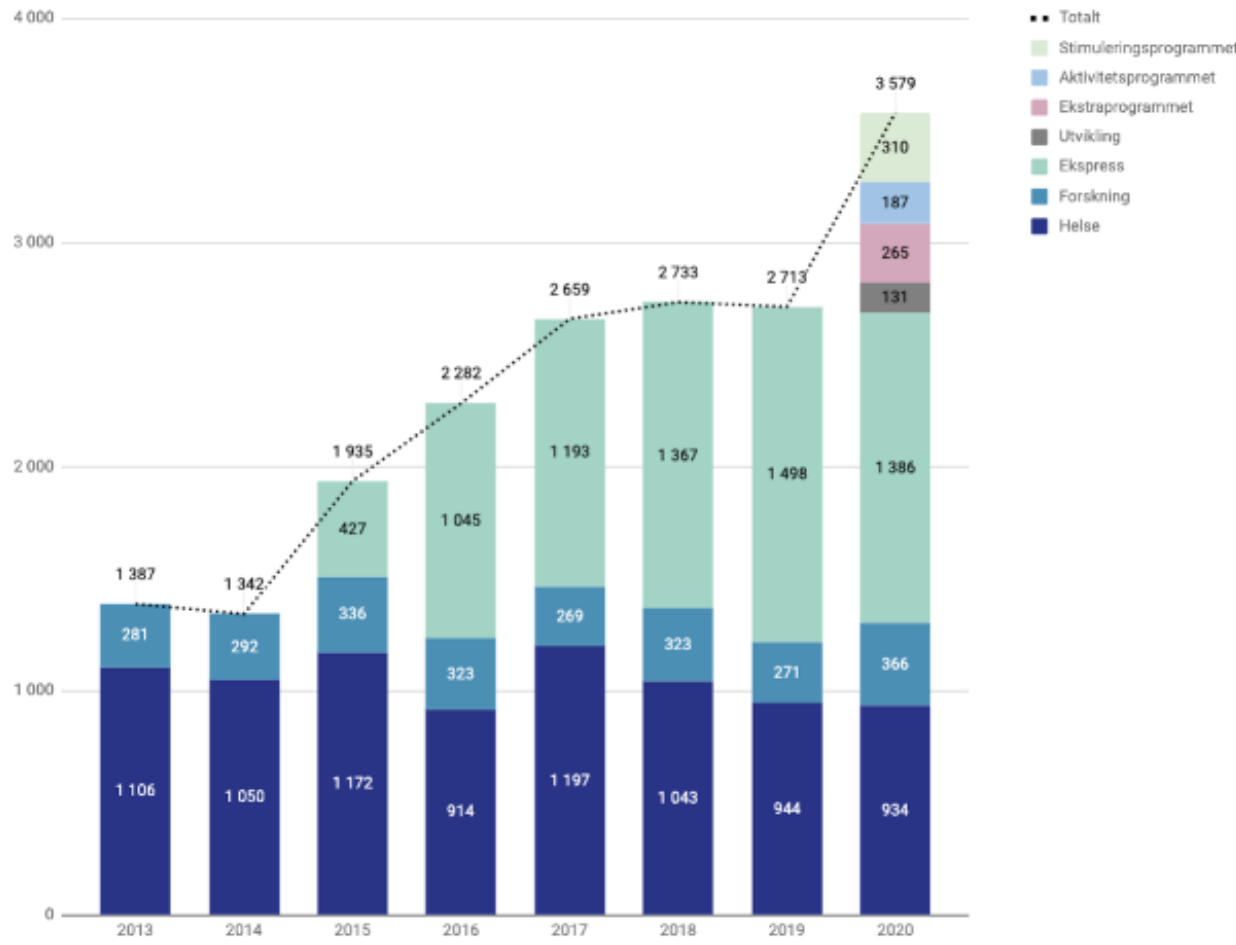
### UTVIKLING OVER TID

Siden første utlysning i 1997 har Stiftelsen Dam mottatt over 40.000 søknader fra nesten 600 organisasjoner og

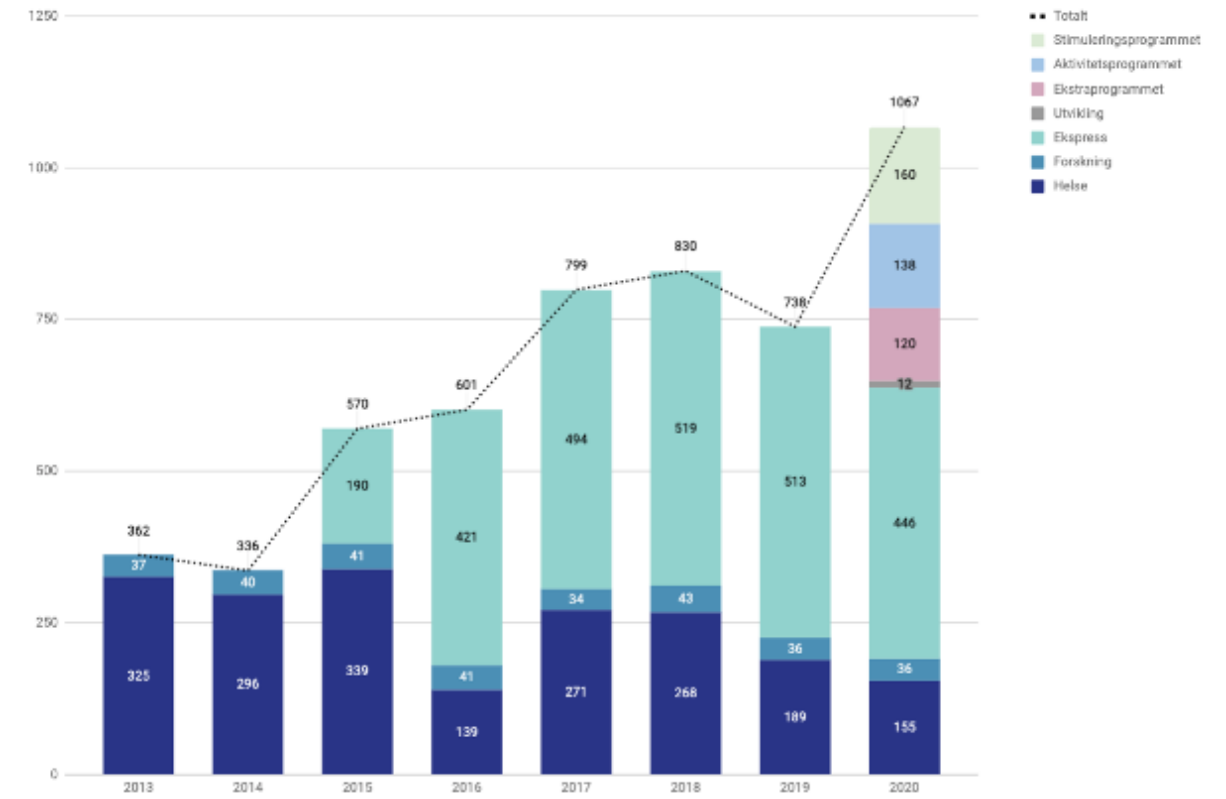
innvilget over 12.000 prosjekter. Mot slutten av 2020 hadde stiftelsen rundt 1.900 pågående prosjekter. I grafene under presenteres noen

av de viktigste utviklingstrendene. For detaljert oversikt se [dam.no/statistikk](http://dam.no/statistikk).

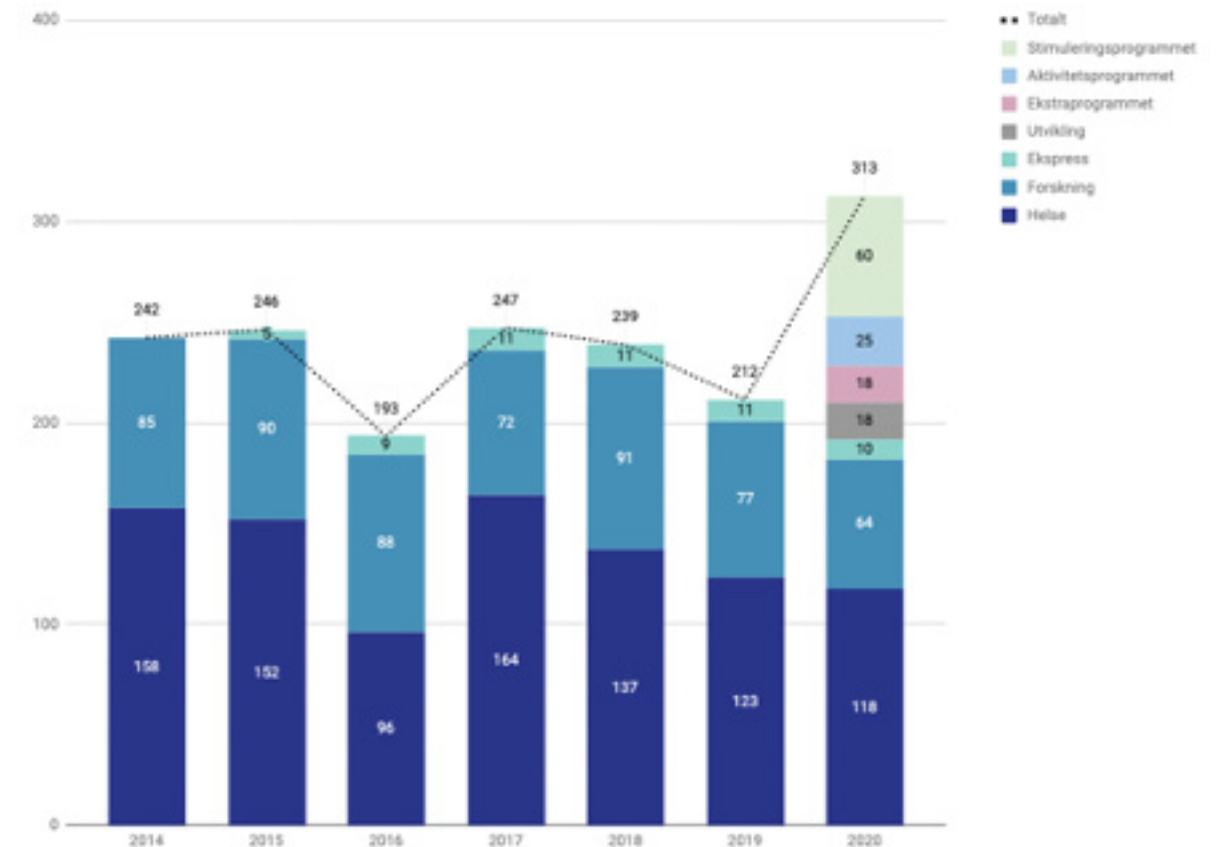
**FIGUR 1: ANTALL SØKNADER PER PROGRAM OG TOTALT, 2013-2020.**



**FIGUR 2: ANTALL INNVILGELSER PER PROGRAM OG TOTALT 2012-2020.**



**FIGUR 3: INNVILGET SUM I MILLIONER 2015-KRONER, 2014-2020.**





## UTLYSNINGER

Hvert program har sine utlysninger (tidligere kalt «retningslinjer»). Utlysningene beskriver hva formålet med programmet er, hvem som kan søke og hva man kan søke om. I tillegg beskrives kort hvordan søknadene blir vurdert.

Alle vesentlige endringer i utlysningstekstene vedtas av styret og gjeldende utlysninger finnes til enhver tid på hvert enkelt program side på [www.dam.no/programmer](http://www.dam.no/programmer).

## SLIK BEHANDLES SØKNADENE

Alle nye søknader behandles av ulike fagutvalg som vurderer søknadene opp mot utlysningen. I 2019 ble det besluttet å bruke felles vurderingskriterier og en felles karakterskala (1-7) for alle programmene.

### Kriteriene er:

#### 1. Soliditet:

Kvaliteten på de foreslåtte aktivitetene og metodene. I hvilken grad det foreslåtte arbeidet er ambisiøst og nytenkende.

#### 2. Virkning:

Potensiell virkning og nytteverdi av det foreslåtte prosjektet. Formidling og deling av resultater og utnyttelsen av dem.

#### 3. Gjennomføring:

Kvaliteten på prosjektets organisering, styring og ressursbruk (inkludert kompetansen til prosjektleder og prosjektgruppe).

#### 4. Stiftelsens prioriteringer:

I hvilken grad prosjektet oppfyller de spesielle prioriteringene styret har nedfelt i utlysningen (som for eksempel frivillighet, brukermedvirkning og søkerorganisasjonens rolle i prosjektet).

Nøyaktig hvordan søknadsbehandlingen skal foregå beskrives i detalj i fagutvalgenes instruksjoner og rutinebeskrivelsene for søknadsvurdering. Både instruksene og rutinebeskrivelsene er publisert på stiftelsens nettsider. I programmene Forskning og Helse behandles framdriftsrapporter for å utløse midler til år to og år tre administrativt, med konsultasjon av fagutvalget ved behov.

Ekspress-prosjekter er ett-årige og har ikke framdriftsrapportering. Styret vedtar endelig innstilling for alle tildelinger av nye prosjekter.

## FAGUTVALG HELSE VÅR OG HØST

Programmet Helse har to fagutvalg (vår og høst) som hvert består av 24 medlemmer (se vedlegg for liste over medlemmene). De består av en kombinasjon av nye og erfarne medlemmer, og representerer høy og variert fagkunnskap.

I søknadsvurderingen blir hver søknad innledningsvis vurdert av tre medlemmer, uavhengig av hverandre. Gjennomsnittskarakteren legger grunnlaget for om søknaden blir avslått, innvilget eller om den går videre til fornyet vurdering i runde to.

Normalt skulle denne runden ha bestått av at alle fagutvalgsmedlemmene møttes for å diskutere søknadene i grupper og deretter i plenum. I 2020 ble dette erstattet med digitale gruppemøter på grunn av smittesituasjonen.

TABELL 4: NØKKELINFORMASJON FOR HELSE VÅR OG HELSE HØST 2020

	Helse vår 2020	Helse høst 2020
<b>Gruppemøter</b>	13. mai	5. november
<b>Bevilget sum*</b>	72,0 millioner kroner	60,7 millioner kroner
<b>Søknader</b>	503	431
<b>Innvilgelser</b>	80	75
<b>Tildelingsprosent</b>	16	17
<b>Snittsum, innvilgede prosjekter</b>	900.000 kroner	811.000 kroner

\*) Eksklusive administrasjonstillegg

## FAGUTVALG OG BRUKER-UTVALG FORSKNING

Fagutvalget for Forskning består av 30 medlemmer (se vedlegg for liste over medlemmene). Disse er delt i seks grupper á fem medlemmer. Søknadsbehandlingen skjer i to trinn. Først sender søker en forenklet skisse i en pre-kvalifiseringsrunde. Disse fordeles slik at fagutvalgs-

gruppene får omtrent like mange søknader. Basert på vurderingene til fagutvalget, inviteres rundt hundre søkere til å sende utvidede søknader i runde to. Disse søknadene vurderes av de samme gruppene som vurderte skissen, først individuelt og deretter diskuteres søknadene i gruppemøter. Normalt skulle disse gruppemøtene

foregått fysisk, men på grunn av smittesituasjonen ble det gjennomført digitalt.

Basert på disse vurderingene sendes de høyest rangerte søknadene til et brukerutvalg (se vedlegg for liste over medlemmene) for en vurdering av kvaliteten på brukermedvirkningen i prosjektet.

TABELL 5: NØKKELINFORMASJON FOR FORSKNING 2020

	Forskning 2020
<b>Gruppemøter</b>	8.-10. september
<b>Brukermøte</b>	18. september
<b>Bevilget sum*</b>	72,5 millioner kroner
<b>Skissesøknader</b>	366
<b>Utvidede søknader</b>	90
<b>Innvilgelser</b>	30
<b>Prosent invitert til å sende utvidede søknader</b>	27
<b>Tildelingsprosent (basert på utvidede søknader)</b>	34
<b>Tildelingsprosent (basert på skissesøknader)</b>	8
<b>Snittsum, innvilgede prosjekt</b>	2.380.000 kroner

\*) Eksklusive administrasjonstillegget



**FAGUTVALG EKSPRESS**  
Fagutvalget for Ekspress består nå av 14 medlemmer (se vedlegg for liste over medlemmene). De består av kandidater med litt annen bakgrunn enn de andre fag-

utvalgene, i og med at fokus her er på lokale aktiviteter og tiltak. I søknadsvurderingen blir alle søknadene vurdert av to utvalgsmedlemmer uavhengig av hverandre. Gjennomsnittskarakteren

avgjør om et prosjekt får midler eller ikke. I 2020 ble det gjennomført to søknadsrunder med en ramme på seks og fem millioner for henholdsvis vår og høst.

**TABELL 6: NØKKELINFORMASJON FOR EKSPRESS VÅR OG EKSPRESS HØST 2020**

	<b>Ekspress vår 2020</b>	<b>Ekspress høst 2020</b>
<b>Bevilget sum</b>	6,0 millioner kroner	5,0 millioner kroner
<b>Søknader</b>	828	558
<b>Innvilgelser</b>	250	196
<b>Tildelingsprosent</b>	30	35
<b>Snittsum, innvilgede prosjekter</b>	24.764. kroner	26.002 kroner

**FAGUTVALG UTVIKLING**  
Fagutvalget for Utvikling består av 12 medlemmer (se vedlegg for liste over medlemmene).

en prekvalifiseringsrunde. Hver skisse vurderes av fire utvalgsmedlemmer, som vurderer dem uavhengig av hverandre. Basert på vurderingene til fagutvalget, inviteres rundt 30 søkere til å sende utvidede søknader i runde to. Disse får også fire

uavhengige vurderinger, og vurderes i tillegg av to brukerrepresentanter.

I dette programmet foregår all søknadsbehandling individuelt og i søknadssystemet. Det gjennomføres ingen møter.

**TABELL 7: NØKKELINFORMASJON FOR UTVIKLING 2020**

	<b>Utvikling 2020</b>
<b>Bevilget sum*</b>	20,9 millioner kroner
<b>Skissesøknader</b>	131
<b>Utvidede søknader</b>	34
<b>Innvilgelser</b>	12
<b>Prosent invitert til å sende utvidede søknader</b>	26
<b>Tildelingsprosent (basert på utvidede søknader)</b>	35
<b>Tildelingsprosent (basert på skisessøknader)</b>	9
<b>Snittsum innvilgede prosjekt</b>	1.738.000 kroner

\*) Eksklusive administrasjonstillegget

**FAGUTVALG EKSTRAPROGRAMMET**  
Fagutvalget for Ekstraprogrammet bestod av tolv medlemmer (se vedlegg for

liste over medlemmene). Alle søknadene ble vurdert av to utvalgsmedlemmer uavhengig av hverandre. Søknadsbehandlingen skjedde i sin

helhet digitalt og uten møter mellom fagutvalgsmedlemmene. Gjennomsnittskarakteren avgjorde om et prosjekt fikk midler eller ikke.

**TABELL 8: NØKKELINFORMASJON FOR EKSTRAPROGRAMMET**

	<b>Ekstraprogrammet 2020</b>
<b>Bevilget sum*</b>	20,2 millioner kroner
<b>Søknader</b>	265
<b>Innvilgelser</b>	120
<b>Tildelingsprosent</b>	45
<b>Snittsum, innvilgede prosjekt</b>	168.000 kroner

\*) Eksklusive administrasjonstillegget

**FAGUTVALG STIMULERINGS-PROGRAMMET**  
Fagutvalget for Stimuleringsprogrammet bestod av 30 medlemmer (se vedlegg for

liste over medlemmene). Alle søknadene ble vurdert av tre utvalgsmedlemmer uavhengig av hverandre. Søknadsbehandlingen skjedde i sin helhet digitalt og uten møter

mellom fagutvalgsmedlemmene. Gjennomsnittskarakteren avgjorde om et prosjekt fikk midler eller ikke.

**TABELL 9: NØKKELINFORMASJON FOR STIMULERINGSPROGRAMMET**

	<b>Stimuleringsprogrammet i 2020</b>
<b>Bevilget sum*</b>	67,9 millioner kroner
<b>Søknader</b>	310
<b>Innvilgelser</b>	160
<b>Tildelingsprosent</b>	52
<b>Snittsum, innvilgede prosjekt</b>	424.000 kroner

\*) Eksklusive administrasjonstillegget



**FAGUTVALG  
AKTIVITETSPROGRAMMET**  
Fagutvalget for Aktivitetsprogrammet bestod av tolv medlemmer (se vedlegg for

liste over medlemmene). Alle søknadene ble vurdert av to utvalgsmedlemmer uavhengig av hverandre. Søknadsbehandlingen skjedde i sin

helhet digitalt og uten møter mellom fagutvalgsmedlemmene. Gjennomsnittskarakteren avgjorde om et prosjekt fikk midler eller ikke.

**TABELL 10: NØKKELINFORMASJON FOR AKTIVITETSPROGRAMMET**

	<b>Aktivitetsprogrammet i 2020</b>
<b>Bevilget sum*</b>	27,6 millioner kroner
<b>Søknader</b>	176
<b>Innvilgelser</b>	137
<b>Tildelingsprosent</b>	78
<b>Snittsum, innvilgede prosjekt</b>	201.000 kroner

\*) Eksklusive administrasjonstillegget

#### KONTROLLUTVALGET

Når fagutvalgene har levert sin innstilling vurderer Stiftelsen Dams kontrollutvalg om søknadsbehandlingen og tildelingen har skjedd i henhold til Stiftelsen Dams vedtekter, utlysninger og instruksjer. Kontrollutvalget avgir beretning til styret om hver enkelt tildeling og avgir også en samlet beretning for alle tildelinger innen et kalenderår som følger saken om årsregnskapet.

#### STYRETS BEHANDLING

Styret vedtar endelig innstilling fra fagutvalgene. Styret tar stilling til innstillingen som helhet og har ikke anledning til å gjøre endringer. Om innstillingen inneholder tildeling til organisasjoner som har representasjon i styret, så fratrer det respektive

styremedlem i behandlingen av tildeling til egen organisasjon.

#### ELEKTRONISK SØKNADSSYSTEM

Damnett er Stiftelsen Dams eget elektroniske søknads- og prosjekthåndteringssystem. Det ble påbegynt utviklet i 2012. Brukernes tilbakemeldinger og endringer i stiftelsens søknadsbehandling gjør at systemet er under kontinuerlig utvikling. 2020 inkluderte følgende ressurskrevende utviklingsprosjekter i Damnett:

- Forskning 2020.
- Overgang til ny bevilgningspraksis hvor prosjektenes totalbevilgning ble gjort i første år av tildelingsperioden (ikke fordelt på faktisk utbetalingsår).
- Endring av arbeidsflyt i

framdriftsrapportering.

Både søkere, prosjektkoordinatorene og fagutvalgsmedlemmene er gjennomgående fornøyd med systemet. I 2020 svarte 85 prosent at de var fornøyd eller svært fornøyd med Damnett (n=1368).

I pilotprogrammet Utvikling, Ekstraprogrammet, Stimuleringsprogrammet og Aktivitetsprogrammet benyttes et annet søknadssystem. SurveyMonkey Apply er en løsning som leveres av verdens største tilbyder av nettbaserte spørreundersøkelser, canadiske SurveyMonkey.

Løsningen ble valgt fordi den er svært brukervennlig, trygg og rimelig. Dessuten har den de nødvendige funksjonene,

og det ville tatt for lang tid å utvikle denne løsningen i Damnett. Søknadsskjemaene og søknadsflyten her er bygget av sekretariatet selv.

Her svarer 75 prosent at de er fornøyd eller svært fornøyd med søknadssystemet (n=701).

#### FRA AVSLAGS- BEGRUNNELSER TIL INNSYN I VURDERINGENE

Siden 2016 er det gitt avslagsbegrunnelser i programmet Helse. Disse krevde en del manuelt arbeid og dermed mye ressurser. I løpet av 2019 ble det besluttet å legge om til mer innsyn i selve vurderingene slik at utarbeidelse av denne type avslagsbegrunnelser ikke lenger er nødvendig.

I 2020 har søker og organisasjonene fått innsyn i alle vurderingene, det vil si karaktersettingen på de fire kriteriene, gjennomsnittskarakteren og kommentarene om styrker og svakheter, som fagutvalgsmedlemmene legger inn.

Omlaggingen har blitt tatt godt imot og det er nå også innført for Forskning. I programmene i SurveyMonkey Apply er det også praktisert fullt innsyn i vurderingene. I 2020 har det blitt gitt innsyn for alle programmene unnatt Ekspress. Dette skal også

komme på plass.

#### KVALITETSSIKRING OG FORSKNING

Stiftelsen Dam gjør regelmessige og systematiske vurderinger av søknadsbehandlingen. Grunnlaget for vurderingene inkluderer tilbakemeldinger fra organisasjonene, analyser av søknadsbehandlingen, gjennomgang av andres forskning og spørreundersøkelser rettet mot alle sentrale interessenter.

Når viktige endringer gjøres tas det også sikte på å evaluere effekten av dem før de innføres. Endringene baseres på etablert kunnskap og dokumenterte erfaringer som andre finansører i innland og utland allerede har gjort seg. I tillegg jobber sekretariatet med egen kunnskapsinnhenting fra eget og andres datagrunnlag.

Målsetningen er at disse vurderingene og analysene skal bidra til å gjøre programmene så treffsikre som mulig og at de skal være av en slik kvalitet at de også kan brukes i forskningsøyemed, slik at de kan danne grunnlag for vitenskapelige artikler.

I tillegg er det en målsetning at dette arbeidet skal bidra til å løfte kvaliteten på søkerorganisasjonenes arbeid og at andre finansører skal kunne bruke kunnskapen til å løfte

kvaliteten på sine tildelingsprosesser.

Stiftelsen fikk, under en internasjonal, vitenskapelig konferanse i oktober 2020, presentere en studie der det ble sett nærmere på hvilken effekt strukturerte tilbakemeldinger til fagutvalgsmedlemmene har på graden av enighet dem imellom. Les mer om studien på dam.no/feedback og om kvalitets-sikringsarbeidet på dam.no/kvalitetssikring.

#### ANALYSER AV SØKNADSVURDERINGEN

Ved å sammenlikne søknadsbunken med de innvilgede prosjektene, kan man se om det er systematiske skjevheter i måten Stiftelsen Dam fordeler midlene på. Hvis det for eksempel avdekkes at noen aldersgrupper eller noen helseområder er overrepresentert (sammenlignet med hva det søkes om), er det grunn til å undersøke hva årsaken er.

Resultatet av noen av disse analysene kan ses på dam.no/statistikk, og de viser gjennomgående at det ikke er store skjevheter i tildelingene til stiftelsen.

Det er for eksempel slik at små organisasjoner har like høy tildelingsprosent som de store, relativt til andelen søknader.

**TABELL 11: ANDEL SØKT OG INNVILGET AV ANTALL SØKNADER ETTER ORGANISASJONSSTØRRELSE (BASERT PÅ INNTEKTSKLASSENE FRIVILLIGHET NORGE BRUKER) FOR PROGRAMMENE HELSE OG FORSKNING I 2020**

Organisasjonsstørrelse	Søkt (n=1261)	Innvilget (n=178)
Inntektsklasse 3 (1-5 mill)	8 %	5 %
Inntektsklasse 4 (5-10 mill)	5 %	8 %
Inntektsklasse 5.1 (10-20 mill)	13 %	12 %
Inntektsklasse 5.2 (20-50 mill)	14 %	18 %
Inntektsklasse 6 (50-100 mill)	12 %	11 %
Inntektsklasse 7 (>100 mill)	32 %	31 %
Ikke medlem	16 %	15 %

Et spørsmål som likner mye på det over, er om søknadene fra store og små organisasjoner har ulik sjanse for å bli innvilget. Sekretariatet har ved flere anledninger sett på om det er en sammenheng mellom organisasjonsstørrelse (målt ved både driftsinntekter og medlemstall) og innvilgelsesandel, men fant ingen sammenheng.

Et spørsmål som likner mye

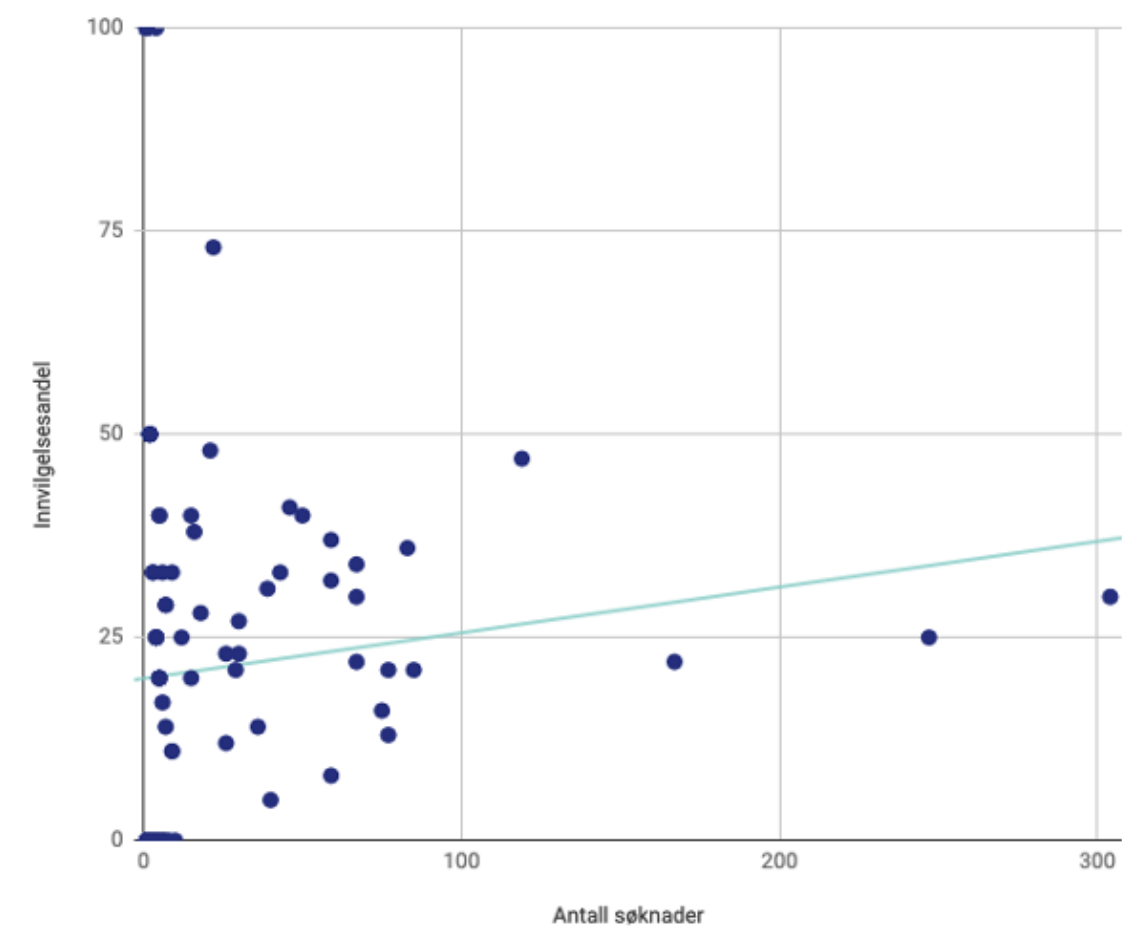
på dette, er om de som sender mange søknader får høyere uttelling. Spørsmålet er ikke urimelig, for det kan tenkes at de som sender mange søknader blir ekstra drevne, og som følge av dette oppnår høyere innvilgelsesandel. Eller man kan se for seg at det er de store organisasjonene har kapasitet til å sende mange søknader og at disse også har midler til å ansette eller leie inn profesjo-

nelle søknadsskrivere.

Som figuren under viser, er den grønne trendlinjen nesten flat. Det betyr at det ikke er noen sammenheng mellom antallet innsendte søknader og innvilgelsesandel (korrelasjonen er 0,09).

Det samme ser vi også for 39.612 søknader som er sendt siden første utlysning i 1997 (korrelasjonen er 0,03).

**FIGUR 4: SAMMENHENGEN MELLOM ANTALL INNSENDETE SØKNADER OG INNVILGELSESANDEL (TOTALT FOR ALLE SØKNADER I 2020)**



Det er også slik at alle helseområder har tilnærmet lik

andel innvilgelser (relativt til andelen søknader) (Tabell 10)

og at aldersgruppene prioriteres likt (Tabell 11).

**TABELL 12: ANDEL SØKT OG INNVILGET AV ANTALL SØKNADER ETTER HELSEOMRÅDE FOR PROGRAMMENE HELSE OG FORSKNING I 2020**

Helseområde	Søkt (n=1300)	Innvilget (n=185)
1. Psykisk helse	37 %	38 %
2. Somatisk helse	21 %	17 %
3. Tiltak for bedre levekår	18 %	18 %
4. Tiltak for funksjonshemmede	20 %	23 %
5. Andres helseområder	5 %	4 %



**TABELL 13: ANDEL SØKT OG INNVILGET AV ANTALL SØKNADER ETTER ALDERSGRUPPE (SOM PROSJEKTENE RETTER SEG MOT) FOR PROGRAMMENE HELSE OG FORSKNING I 2020.**

Aldersgruppe	Søkt (n=1300)	Innvilget (n=1300)
Barn (0-12)	10 %	10 %
Unge (13-19)	21 %	23 %
Voksne (20-66)	55 %	53 %
Eldre (67+)	15 %	15 %

Et annet sentralt kvalitetsmål er graden av enighet mellom fagpersonene som vurderer søknadene. Selv om det må forventes (og kanskje til og med er ønskelig) at personer som vurderer samme søknad ikke er hundre prosent enige, er enigheten i dag lavere enn ønskelig. Det kan blant annet være en indikasjon på at utlysningene er utydelige eller at opplæringen ikke er god nok.

At enigheten er lavere enn man skulle ønske er en utfordring de fleste finansører både i Norge og utlandet har.

Stiftelsen Dam har lagt til rette for å kartlegge enighet for alle sine tildelinger. I tillegg gjennomfører stiftelsen studier som tester ut tiltak for å øke enigheten mellom

fagfeller og for å undersøke faktorene som påvirker graden av enighet. I tillegg til data fra Stiftelsen Dam vil også data fra Kreftforeningen, Norges forskningsråd og Kavlifondet inkluderes.

#### SPØRREUNDERSØKELSER

Faste og strukturerte spørreundersøkelser er nytt for Stiftelsen Dam og for 2020 ble det gjennomført undersøkelser rettet mot alle stiftelsens viktigste grupper:

- Prosjektkoordinatorer
- Generalsekretærer i medlemsorganisasjonene
- Søkere og prosjektledere
- Fagutvalg Helse
- Fagutvalg Forskning

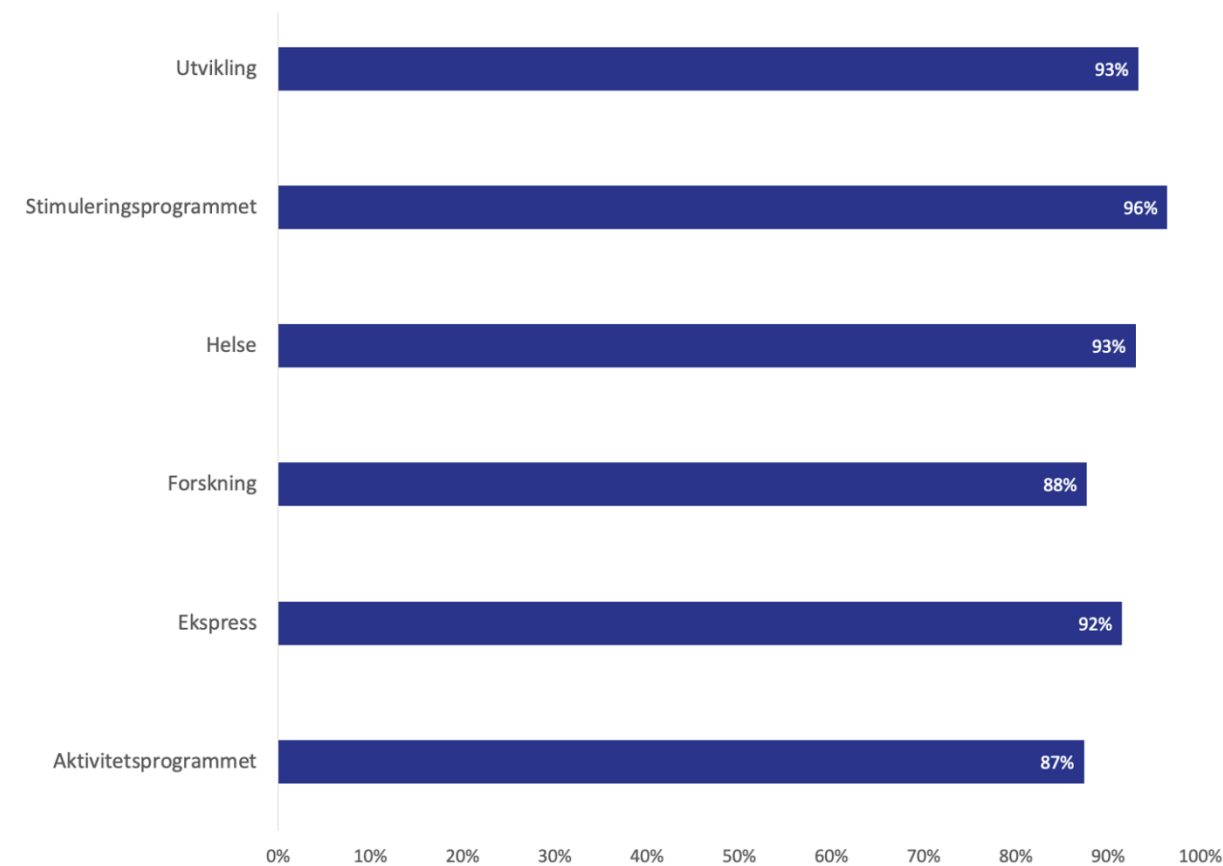
Målsetningen med disse undersøkelsene er å sørge for at tilbakemeldingene knyttet

til de sentrale problemstillingene hos stiftelsen og organisasjonene settes i system og blir sammenlignbare fra år til år. Slik kan Stiftelsen Dam lettere navigere i den retningen medlemsorganisasjonene ønsker.

Undersøkelsene viser gjennomgående høy tilfredshet med Stiftelsen Dam generelt, sekretariatets brukerstøtte og med søknadssystemene Damnett og SurveyMonkey Apply.

På hovedspørsmålet «Hvor fornøyd eller misfornøyd er du med søknadsprosessen generelt sett?» svarte totalt mellom 87 og 96 prosent at de var «fornøyd» eller «svært fornøyd».

**FIGUR 5: ANDEL SØKERE I DE ULIKE PROGRAMMENE SOM ER FORNØYD/SVÆRT FORNØYD MED SØKNADSPROSESSEN**

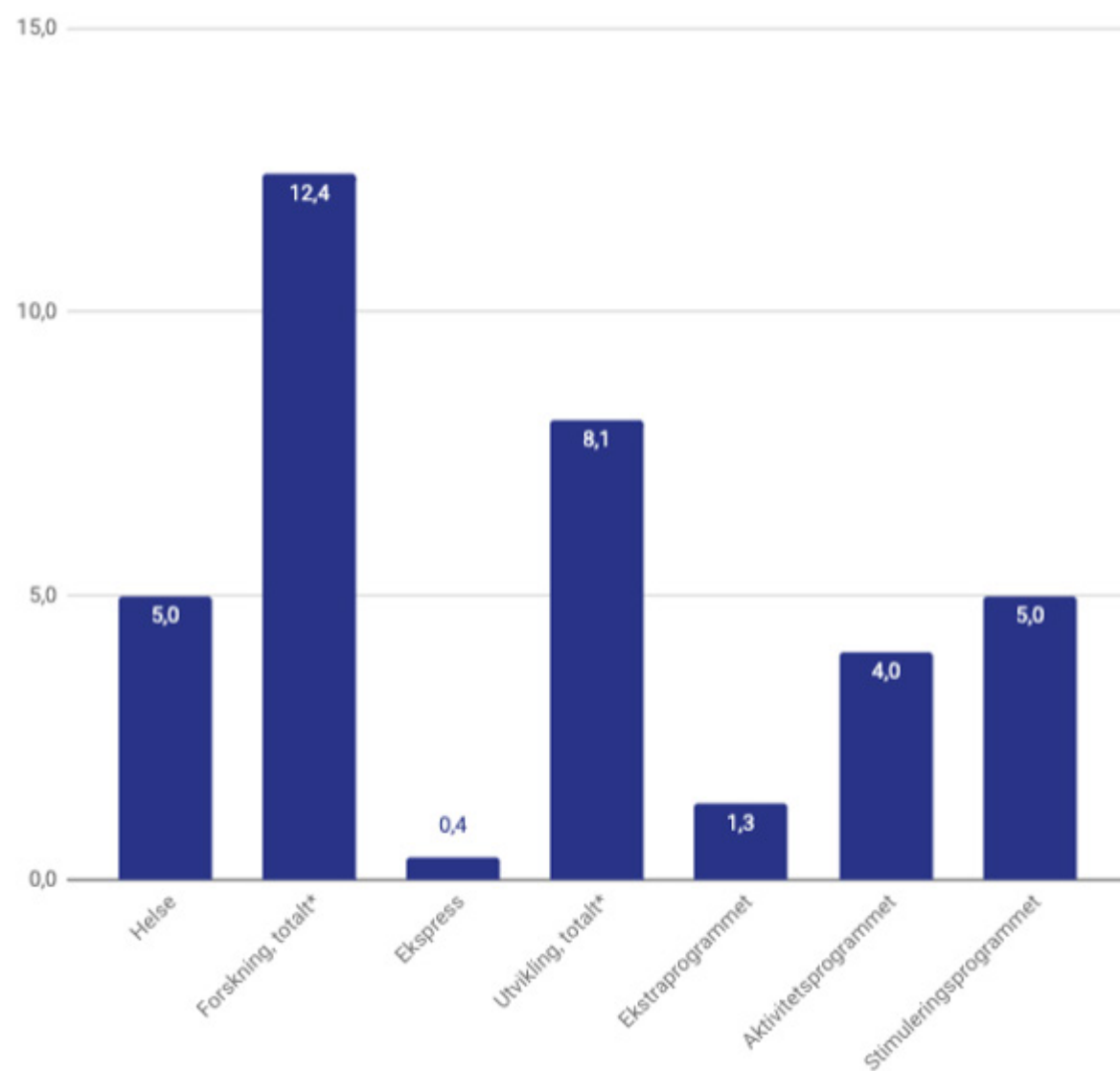


Som en del av spørreundersøkelsen til søkerne, spørres det også om hvor mye tid

søker har brukt på søknaden. I figuren under vises hvor mange dagsverk (median)

som går med til den enkelte søknad.

FIGUR 6: DAGSVERK (MEDIAN) BRUKT PER SØKNAD

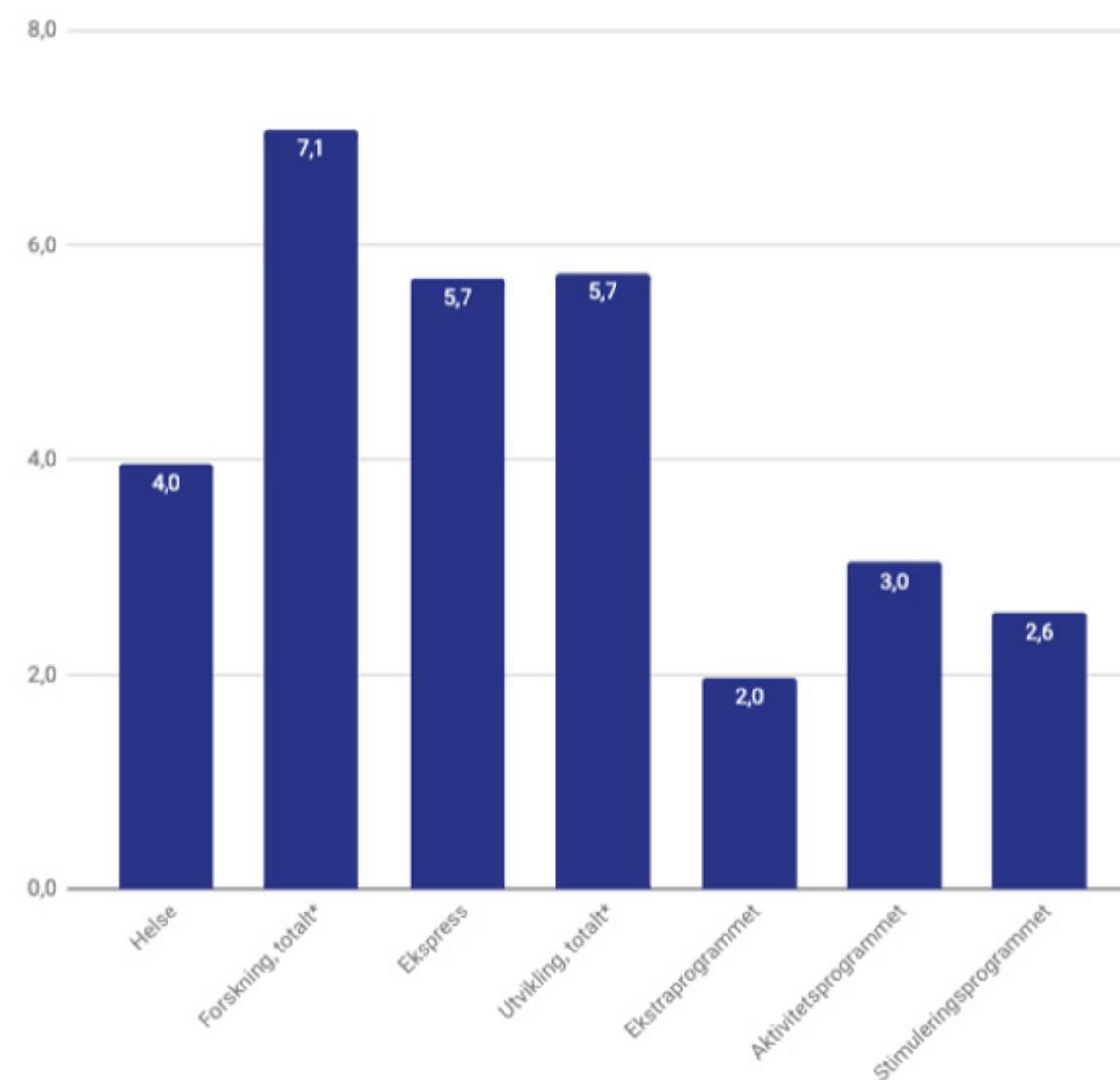


Siden det er store variasjoner mellom programmene i både søknadssummer og innvilgelsesandeler, blir det riktigst å justere for begge deler der-

som man skal sammenlikne tidsbruken på tvers av programmene. Til dette bruker vi målet «dagsverk per 100.000 bevilgede kroner». Som

figuren under viser gjør det tidsbruken vesentlig jevnere mellom programmene.

FIGUR 7: DAGSVERK (MEDIAN) BRUKT PER 100.000 BEVILGEDE KRONER



#### KARTLEGGING AV HENVENDELSER

Høsten 2019 registrerte sekretariatet henvendelsene fra søkerne og organisasjonene. Målsetning var å kartlegge hvilke spørsmål som stilles og deretter bruke dette for å tilpasse informasjonen på nettsidene og i søknadsskjemaene. Kartleggingen fortsatte i starten av 2020 og vil danne grunnlag for et opp-

læringsprogram rettet mot søkere.

#### ÅPENHET

Stiftelsen Dam deler ut penger til prosjekter i regi av frivillige helseorganisasjoner i Norge. Med dette følger et spesielt ansvar, og åpenhet om tildelingsprosessene er en viktig del av dette. Stiftelsen har i lengre tid praktisert

bred åpenhet rundt egne tildelinger, og i 2020 ble dette nedfelt i egne retningslinjer for åpenhet. Disse beskriver både hva som skal deles fra sekretariatets arbeid og om søknadsbehandlingen. I tillegg beskrives hva som kreves av åpenhet i de prosjektene som støttes.

Målet er at det skal være mulig for enhver på egenhånd



å orientere seg om hva som skjer fra en søknad mottas til den innvilges eller avslås, og det skal være mulig å forstå hvorfor beslutningen ble tatt.

Videre skal det være mulig for enhver å enkelt finne informasjon om de prosjektene som tildeles støtte, herunder informasjon om prosjektets hensikt, metode og resultater, samt publikasjoner som utgår fra prosjektet.

### **GODKJENNING AV NYE SØKER-ORGANISASJONER**

I 2020 har 58 organisasjoner søkt om godkjenning som søkerorganisasjon. 19 orga-

nisasjoner fikk ja, mens 39 fikk avslag. Ved utgangen av 2020 var det 212 organisasjoner med godkjent søkerrett i Stiftelsen Dam. Tre organisasjoner fikk ikke fornyet søkerrett høsten 2020 på grunn av inaktivitet og manglende oppfølging ved fornying av organisasjonsdokumenter.

Likebehandling av organisasjonene er rettesnoren i vurderingene, og retningslinjene fra 2016 benyttes. Det legges spesielt vekt på vedtektsfestet helseformål og at organisasjonen også må ha helse som hovedvirksomhet, at organisasjonen må ha sitt virke minst på fylkesnivå og at organisasjonen må ha

samsvar mellom vedtektsfestet formål og aktivitet. I tillegg har blant annet kravet til demokratisk styringsstruktur vært sterkt vektlagt, slik styret har ønsket det.

Organisasjoner uten søkerrett har full anledning til å søke prosjektmidler i samarbeid med en allerede godkjent organisasjon, der denne står som søker. Søkerorganisasjoner må sende inn sine vedtekter, årsmelding og årsregnskap til fornyet vurdering hvert femte år. Denne oppgaven genereres automatisk til organisasjonsansvarlig i Damnett etter de gjeldende fristene.

# BRUKERSTØTTE OG OPPFØLGING AV PROSJEKTER

Stiftelsen Dam har tett oppfølging av prosjektene som er tildelt midler. Dette gjøres gjennom korrespondanse, telefonsamtaler, møter og kurs, både med prosjektledere og ulike representanter fra søkerorganisasjonene (se eget kapittel under Kommunikasjon).

Søknads- og saksbehandlingssystemet Damnett sikrer at kommunikasjonen med alle involverte forenkles, dokumenteres og samles på ett sted. Stiftelsens arkiverings- og oppfølgingsrutiner blir kontinuerlig evaluert, og stadig mer av håndteringen blir forenklet og digitalisert. Det er nå lagt opp til framdriftsrapportering på Forskning og Utvikling helt fram til prosjektet avsluttes med sluttrapport. Dette vil også innføres på Helse når nye programmer innføres i 2022.

Det ble i 2020 gjennomført en omfattende innspillsrunde blant medlemsorganisasjonene for å få deres synspunkter på totaliteten i stiftelsens programmer, deres innretning og rammer. Disse innspillene danner grunnlaget for hvordan stiftelsen skal utvikle seg de kommende årene.

### **PROSJEKT-KOORDINATORMØTER**

Prosjektkoordinatorene fra medlemsorganisasjonene samles til to møter i året. Dette er møter med informasjon, erfaringsutveksling, nettverksbygging og tilbakemeldinger til sekretariatet.

I 2020 ble det første møtet i mars avlyst på grunn av smittevernrestriksjonene som oppstod rett før møtet. Møtet på høsten ble gjennomført digitalt og var noe kortere enn de halvdagsmøtene som tidligere har blitt gjennomført.

Disse møtene er viktige også for sekretariatet for å få tilbakemeldinger fra prosjektkoordinatorene som samlet forum.

### **RÅDGIVNING**

Gjennom hele året har sekretariatet en kontinuerlig rådgivningstjeneste for organisasjoner, prosjektledere og potensielle søkere. Dette foregår i hovedsak via telefon, epost og noen egne møter.

De vanligste temaene der det er behov for assistanse, rådgivning og avklaringer er prosjektidéer, søknadsskriving, tolkning av utlysning,

spørsmål om avslag og hvordan forbedre søknader, prosjektgjennomføring, søknad om endringer og ikke minst bruken av de elektroniske søknadssystemene Damnett og SurveyMonkey Apply.

Kontakten med de ulike organisasjonene gir i tillegg til spørreundersøkelser og innspillsrunder nyttig informasjon om hva som fungerer godt og dårlig rundt søknadsprosess, oppfølging av prosjekter, rapportering og samarbeid.

### **RAPPORTERING**

Ettårige Helse- og Ekspresprosjekter har ikke krav om rapportering før de leverer regnskaps- og sluttrapport. Alle prosjektene i programmene Helse og Forskning som løper over flere år, må levere en framdriftsrapport og få denne godkjent for å utløse neste utbetaling.

For Helse er det innført kun én regnskapsrapportering ved prosjektslutt. Det gjør at antall regnskap som skal sendes inn og gjennomgås er betydelig redusert i forhold til tidligere. Det letter arbeidet både for organisasjoner og sekretariatet. Mange

regnskap må revideres, men grensen er i år hevet fra kr 150.000 til kr 300.000.

For Forskning leveres det årlige regnskapsrapporter, men ingen av disse kreves det revisjon for. Rapporter med mangler krever noe ekstra oppfølging, men rutinene er gode slik at prosessen og oppfølgingen er godt sikret. Ved endt prosjektperiode leveres det en sluttrapport.

Sluttrapportene er viktige for

prosjektdokumentasjonen, og bidrar til spredning av erfaringer. Det er nå utarbeidet sluttrapportering og behandling av disse som gir mulighet for mer og bedre dokumentasjon av resultatene.

Organisasjonene overholder stort sett frister for rapporteringen, men i Forskning er det behov for en del utsettelse skyldes sykdom, permisjoner eller andre forhold som forsinker.

Sluttrapportene publiseres i Stiftelsen Dams prosjektbibliotek (dam.no/prosjekter).

Det er innført automatisk påminnelse og purrerutiner for rapportering. Dette letter og kvalitetssikrer oppfølgingsarbeidet og gir mulighet for raskere og mer systematisk rapportbehandling.



Stiftelsen Dam besøker både organisasjoner og prosjekter gjennom året. Her hos Redd Barna (øverst f.v.), Epilepsiforbundet, Norsk Revmatikerforbund og Kreftforeningen.

## ORGANISASJONEN

**STIFTELSEN DAM HAR 45 MEDLEMSORGANISASJONER. MEDLEMSORGANISASJONENE HAR BIDRATT MED FØLGENDE INNSKUDD TIL GRUNNKAPITALEN (I 1993-KRONER):**

ÅRSTALL	ORGANISASJON	INNSKUDD I KRONER	
1993	Kreftforeningen	400.000	
	Nasjonalforeningen for folkehelsen	400.000	
	Norges Blindeforbund	400.000	
1995	Landsforeningen for Hjerte- og Lungesyke	400.000	
	Rådet for psykisk helse	400.000	
	Redd Barna	400.000	
	Norske Kvinners Sanitetsforening	200.000	
	Norsk Revmatikerforbund	200.000	
1996	Diabetesforbundet	400.000	
	Norsk Folkehjelp	400.000	
	ADHD Norge	400.000	
	Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon	400.000	
	Landsforeningen uventet barnedød	400.000	
	Landsforeningen for Nyrepasienter og Transplanterte	100.000	
	1997	Norges Handikapforbund	400.000
		1998	Norges Astma- og Allergiforbund
	Norges Døveforbund		100.000
		Foreningen for hjertesyke barn	100.000
HLF Hørselshemmedes Landsforbund		100.000	
2000		Norges Bedriftsidrettsforbund	100.000
		Multipel Sklerose Forbundet i Norge	200.000
2001		Forbundet Mot Rusgift	100.000
2003		Norsk Forbund for Utviklingshemmede	100.000
2005		Ivareta	100.000
2006		Den Norske Turistforening	100.000
2007		Norsk Epilepsiforbund	100.000
2009		Hest og Helse	100.000
2012	Mental Helse	100.000	
	2015	Norges Parkinsonforbund	100.000
Dysleksi Norge		100.000	
	Cerebral Parese-foreningen	100.000	
2016	Unge funksjonshemmede	100.000	

Fortsetter neste side



2017	Afasiforbundet i Norge	100.000
	Mental Helse Ungdom	100.000
	Psoriasis- og eksemforbundet	100.000
	Norges Røde Kors	400.000
2019	Norsk forening for slagrammede	100.000
	Personskadeforbundet LTN	100.000
2020	Hjernesvulstforeningen	100.000
	Norges ME-forening	100.000
	ROS – Rådgivning om spiseforstyrrelser	100.000
	Norges Fibromyalgi Forbund	100.000
	Voksne for barn	100.000
	Hjernerådet	100.000
	Autismeforeningen i Norge	100.000

## REPRESENTANTSKAPETS ÅRSMØTE OG EKSTRAORDINÆRE ÅRSMØTE

Det ordinære årsmøtet i representantskapet ble avholdt elektronisk i perioden 29. april til 6. mai. På dette møtet behandlet representantskapet årsberetning og årsregnskap fra 2019, samt nye vedtekter. Stemmene ble innsendt via eget digitalt skjema. Av 38 medlemsorganisasjoner i representantskapet, deltok 35 organisasjoner.

Det ble dessuten avholdt et ekstraordinært årsmøte 21. september. På dette møtet behandlet representantskapet valg til styret og opptak av nye medlemmer. Møtet ble avholdt i Teams og stemmene ble innsendt via eget digitalt skjema.

Av 38 medlemsorganisasjo-

ner i representantskapet deltok 27 organisasjoner. Assisterende generalsekretær Jørn M. Sibeko i Norsk Epilepsiforbund ble valgt til møteleder.

Representantskapets fremste oppgave er å føre tilsyn med stiftelsens virksomhet, gjennomføre valg, samt gi uttalelse om årsregnskap og årsmelding.

### ÅRSMØTESAKER

#### Årsmelding 2019, regnskap 2019 og budsjett 2020

Representantskapet hadde ingen anmerkninger verken til årsmelding, regnskap eller budsjett.

### Vedtektsendringer

De foreslåtte endringene i vedtektene ble enstemmig vedtatt. Det gjaldt valg til styret og styrets sammensetning og vedtektsendring i grunnkapitalen.

### Opptak av nye medlemmer

Syv nye organisasjoner ble tatt opp som medlem i representantskapet: Hjernesvulstforeningen, Norges ME-forening, ROS - Rådgivning om spiseforstyrrelser, Norges Fibromyalgi Forbund, Voksne for barn, Hjernerådet og Autismeforeningen i Norge. De nye medlemsorganisasjonene ble presentert gjennom en videofilm laget av sekretariatet.

### Valg

Det ble gjennomført vedtektsfestede valg av nye medlemmer og varamedlemmer til styret, supplering av valgkomité og valg av revisor.

### MEDLEMSMØTER

Det har ikke vært avholdt egne medlemsmøter utover representantskapets årsmøter i 2020.



Stiftelsen Dam fikk syv nye medlemsorganisasjoner i 2020.

### STYRET

Styremedlemmene blir valgt av årsmøtet og har funksjonsperiode på to år. Maksimalt kan et styremedlem fungere i tre perioder ifølge nye vedtekter fra 2020. Dessuten har Den Norske Advokatforening fast styreplass, og deres representant i styret oppnevnes for to år av gangen. Etter valget som ble foretatt på ekstraordinært årsmøte består styret av følgende oppnevnte/valgte medlemmer:

Valgte styremedlemmer på årsmøtet i 2018 for tre år (gammel ordning):

- Generalsekretær **Gry Lunde**, ADHD Norge, styremedlem, kontorleder **Britt Kollstrøm**, vara
- Generalsekretær **Anne Elisabeth Eriksrud**, Norges Astma- og Allergiforbund, styremedlem, seksjonsleder **Hogne Skogesal**, vara

Valgte styremedlemmer på årsmøtet i 2019 for tre år (gammel ordning):

- Generalsekretær **Trond Mathiesen**, Landsforeningen uventet barnedød, styremedlem, fagsjef **Trine G. Kalstad**, vara
- Generalsekretær **Lilly Ann Elvestad**, Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon, styremedlem, organisasjons- og utviklingsleder **Hanne Witzø**, vara
- Ass. generalsekretær **Jon-Richard Haugen**, Nasjonalforeningen for folkehelsen, styremedlem, fagsjef **Tone P. Torgersen**, vara

Valgte styremedlemmer på årsmøtet i 2020 (ny ordning):

- Generalsekretær **Ingrid Stenstadvold Ross**, Kreftforeningen, leder (valgt for ett år), seksjonssjef for forebygging **Jon Kirknes**, vara
- Generalsekretær **Adrian**



Stiftelsen Dams styreleder  
Ingrid Stenstadvold Ross

**Kjølb Tollefsen**, Mental Helse Ungdom, nestleder (valgt for to år), prosjektsjef **Ranveig Stava**, vara

- Leder av fagavdelingen **Britt Inger Skaanes**, Norske Kvinners Sanitetsforening, styremedlem (valgt for to år), leder ideell virksomhet, forskning og utvikling **Brit Olsson**, vara





*I februar 2020 ble det arrangert styreseminar hos Norsk Tipping.*

Fast styremedlem:

- Advokat **Hanne Elmenhorst**, Den Norske Advokatforening, styremedlem (oppnevnt for to år), advokat, **Siw Bleikvassli**, vara

Britt Inger Skaanes fratrådte sitt verv fra 1. februar 2021 som følge av ny stilling utenfor N.K.S. Brit Olsson ble etter dette fast møtende vara til styret.

Jamfør stiftelsesloven er alle styremedlemmer personlig valgt/oppnevnt og personlig ansvarlig, og representerer ikke sine medlemsorganisasjoner. Det skal tilstrebes at begge kjønn er representert i styret med minst 40 prosent, en målsetting som ikke er oppfylt i siste årsmøteperiode.

de. I denne perioden har det vært 1/3 menn og 2/3 kvinner i styret.

På ekstraordinært årsmøte 21. september 2020 ble Ingrid Stenstadvold Ross, Kreftforeningen, enstemmig valgt som styreleder og Adrian Kjølø Tollefsen, Mental Helse Ungdom, valgt som nestleder.

Det ble avholdt elleve styremøter i 2020 (ett fysisk, åtte på Teams og to elektroniske). I forbindelse med styremøtet i februar ble det arrangert styreseminar hos Norsk Tipping. Styret har også deltatt på årsmøtet i mai og september. I løpet av året har styret behandlet 104 saker.

Det skal velges nytt styre på neste ordinære årsmøte 5. mai 2021.

#### VALGKOMITEEN

Valgkomiteen velges av årsmøtet for en treårsperiode. De ble valgt på årsmøtet i 2018 og det skal velges ny valgkomite på årsmøtet i 2021.

Valgkomiteen består av følgende personer etter ekstraordinært årsmøte i 2020:

- Generalsekretær **Helene Thon**, Foreningen for hjertesyrke barn, leder
- Ass generalsekretær **Jørn Madla Sibeko**, Norsk Epilepsiforbund, medlem
- Generalsekretær **Mona Enstad**, Multippel Sklerose

Forbundet, medlem (tom. 31.des.2020)

- Generalsekretær **Hedvig Ekberg**, Norsk Forbund for utviklingshemmede, medlem (fra 1.jan.2021)
- Generalsekretær **Grete Herlofson**, Norske Kvinners Sanitetsforening, 1. vara
- Fung. generalsekretær **Michael Lindholm**, Ivareta – Pårørende berørt av rus, 2. vara

#### REVISOR

Revisor velges for ett år av gangen, jfr. Stiftelsen Dams vedtekter.

Revisjonsselskapet BDO ble gjenvalgt som revisor på det ekstraordinære årsmøtet.

#### FINANSUTVALGET

Finansutvalget oppnevnes av styret for en treårsperiode og er oppnevnt i 2020 og skal virke ut 2022. Utvalgets mandat er å bistå sekretariatet og styret med finansielle plasseringer. Utvalget består av følgende medlemmer:

- Organisasjonssjef **Anne Cecilie Graver Bjelke**, Kreftforeningen, leder
- Økonomisjef **Berit M.**

**Dalvik**, Norges Blindeforbund  
 • Økonomisjef **Vegard Thorsen**, Redd Barna

Finansutvalget har hatt tre møter i 2020 (ett fysisk og to på Teams). Foruten å følge plasseringene til stiftelsen og de etiske retningslinjene som er vedtatt, har finansutvalget jobbet med, og forslått for styret, ny plan for kapitalplasseringene for Stiftelsen Dam. Denne nye planen ble vedtatt av styret i desember 2020.

#### KONTROLLUTVALGET

Kontrollutvalget oppnevnes av styret for en treårsperiode og ble oppnevnt i 2019 og skal virke ut 2021. Kontrollutvalget teller fem medlemmer og konstituerte seg selv ved oppstarten av perioden.

Utvalget har bestått av de samme personene hele perioden. Utvalget skal påse at retningslinjer blir fulgt i forbindelse med tildelingene og avgir beretning for hver tildeling til styret.

Kontrollutvalget har innsyn i prosessene knyttet til utlysning, søknadsfrister og

behandling av søknader, og har i tillegg deltatt på fagutvalgenes fordelingskonferanser. Kontrollutvalget avgir også egen beretning for alle tildelinger innenfor et år, som skal følge med i saksgrunnlaget for årsregnskapet til årsmøtet. Kontrollutvalget har hatt seks møter i 2020 (ett fysisk, to elektroniske og tre på Teams).

De har avgitt seks beretninger til styret, i tillegg til egen beretning for hele 2020 som skal følge årsmeldingen.

Utvalget består av følgende medlemmer:

- **Johan Kr. Falk-Pedersen**, leder
- **Vibeke Johnsen**, medlem
- **Jon Jæger Gåsvatn**, medlem
- **Gunveig Eide**, medlem
- **Ingrid Tollånes**, medlem
- **Annhild Mosdøl**, vara





2020 har vært et annerledes år, også for sekretariatet. De fleste møter etter 12. mars har vært digitale, mye arbeid har handlet om nye programmer i samarbeid med Helse- og omsorgsdepartementet og Helsedirektoratet og de få fysiske møtene som kunne gjennomføres var utendørs og med god avstand, som på sekretariatets alternative julelunsj (midten).

# SEKRETARIATET, ADMINISTRASJON OG ØKONOMI

I 2020 har sekretariatet bestått av en stab med følgende medarbeidere:

- Generalsekretær **Hans Christian Lillehagen**
- Programsjef **Jan-Ole Hesselberg**
- Leder programdrift **Jan H. Gulbrandsen**
- Leder programutvikling **Ida C. Svege**
- Fagsjef Forskning **Eli Drivdal**
- Rådgiver programdrift **Taran H. Søberg**
- Rådgiver programdrift **Lisa Nome** (fra 3. august 2020)
- Rådgiver programdrift **Marie Topaas Storm** (engasjement fra 17. august 2020)
- Kommunikasjonssjef **Hege Bjørnsdatter Braaten**
- Politisk rådgiver **Anders Kjelle vold**
- IT-leder **Bergsvein Vollan**
- Controller **Stig Lidsheim** (80 prosent stilling)
- Kontorleder **Eva Marie Næss**
- Administrasjonssekretær **Ann-Karin Olsen**

## ARBEIDSMÅL OG SPESIELLE UTFORDRINGER

Sekretariatet har arbeidet innenfor vedtatt strategi for treårsperioden 2019-2021. Det andre året i strategiperioden har vært alt annet enn normalt, bortsett fra de første to månedene av året. Strategien har likevel vært førende for arbeidet og handlingsplanen for året. Strategien har visjonen «Bedre helse og deltakelse for alle i Norge», og skal oppfylles gjennom å jobbe for å:

1. Sikre inntekter og bygge omdømme for stiftelsen
2. Involvere medlemsorganisasjonene mer
3. Arbeide med å øke kvaliteten i søknadsprosessene, herunder fagutvalgene
4. Være en modig og grensesprengende stiftelse.

## SIKRE INNTEKTER OG BYGGE OMDØMME FOR STIFTELSEN

Arbeidet i stiftelsen og i sekretariatet har vært preget av koronapandemien. Allerede 12. mars sendte stiftelsen brev til departementene og

Helsedirektoratet med tilbud om å bistå. Noen uker senere omdisponerte styret 20 millioner kroner fra den ordinære rammen for å raskt lansere Ekstraprogram i forbindelse med koronaepidemien.

Pengene ble raskt fordelt til organisasjonenes prosjekter. Det dokumenterte også behovet for mer midler til helsefrivilligheten. Dette ble spilt inn til politikere og embetsverk, og i endelig behandling av revidert nasjonalbudsjett bevilget Stortinget støtte til 75 millioner kroner til Stimuleringsprogram for helsefrivilligheten – et bredt innrettet program.

I tillegg ble stiftelsen spurt om å administrere et eget program rettet inn mot sårbare eldre og Frivillighetens program for besøkt og aktivitet for sårbare eldre (Aktivtetsprogrammet) med ramme på 50 millioner kroner ble etablert i august. Begge programmene ble videreført inn i 2021 med friske midler fra statsbudsjettet for 2021.



Stiftelsens omdømme har blitt styrket i 2020, gjennom å få tillit både fra myndighetene og organisasjonene til å administrere ekstraordinære programmer (se også eget kapittel under Kommunikasjon), i tillegg til de ordinære programmene. Det har vært et år hvor kompetansen i sekretariatet har blitt utviklet og vist fram for omverdenen.

#### INVOLVERE MEDLEMS-ORGANISASJONENE MER

Stiftelsen har gjennom koronapandemien involvert mange av organisasjonene, og de aller fleste organisasjonene har sendt inn langt flere søknader til stiftelsen enn i et normalår. Styrets medlemmer involverte egne organisasjoner, og i tillegg ble det samarbeidet med flere av folkehelseorganisasjonene og de funksjonshemmedes organisasjoner, særlig gjennom FFO.

Styret nedsatte i 2019 en arbeidsgruppe som skulle ta for seg flere større spørsmål. Blant annet skulle man se på organiseringen av sekretariatet, gjøre en gjennomgang av vedtektene, og se på helheten og innretningen av programmene i stiftelsen. Dette resulterte i nye vedtekter som ble vedtatt på årsmøtet i 2020 og innføring av tak på administrasjonstillegget.

I tillegg ble det klart at organisasjonene burde inkluderes mer slik at deres synspunkter kom inn med tanke på størrelsene og innretningen av de ulike programmene. Før sommeren 2020 ble det derfor invitert til en egen innspillsrunde blant organisasjonene med svarfrist 31. oktober.

Mange organisasjoner brukte mye tid på dette og stiftelsen fikk inn mange verdifulle innspill som vil bety mye for det videre arbeidet med å utvikle

programmene i årene som kommer.

#### ARBEIDE MED Å ØKE KVALITETEN I SØKNADSPROSESSENE, HERUNDER FAGUTVALGENE

I 2020 lanserte stiftelsen den nye søknadsbehandlingen i programmet Forskning. Dette var en stor endring som var forankret i grundig kartlegging av organisasjonenes, søkeres og fagutvalgenes ønsker, og av forskningen på området.

Den viktigste endringen for søker har vært innføringen av en tottrinnsprosess der søker først sender forenklede prosjektskisser, før et utvalg blir invitert til å sende utvidede søknader. Dette har gitt en betydelig tidsbesparelse. I snitt bruker søkerne over 40 prosent mindre tid på søknadsarbeidet.

Den viktigste endringen i søknadsbehandlingen er at alle

søknadene nå vurderes av fem, framfor to, fagutvalgsmedlemmer. Det har bidratt til at beslutningsprosessen har blitt vesentlig mer konsistent. Etter at vi gjennomførte denne endringen, og de andre tiltakene, økte andelen av søknadenes total karakter som forklares av søknaden fra 21 til 77 prosent.

For å øke mangfoldet i fagutvalgene, innførte stiftelsen nye retningslinjer for oppnevning av fagutvalg i 2019. Disse retningslinjene åpnet for at alle kan melde interesse for å delta i våre utvalg, og stiller samtidig krav til sammensetningen av utvalgene. Før 2020 ble det satt sammen flere nye utvalg, basert på disse retningslinjene, og stiftelsen har i dag vesentlig bedre oversikt over kompetanseprofilen i dem.

Høsten 2020 ga stiftelsen ut rapporten Bedre søknadsbehandling, som dokumenterer alt som har blitt gjort av kvalitetshevende tiltak senere årene. Denne rapporten har blitt nevnt blant annet i Morgenbladet og Khrono. Det vises for øvrig til første kapittel.

#### VÆRE EN MODIG OG GRENSESPRENGENDE STIFTELSE

Pilotprogrammet Utviklings andre utlysning hadde søknadsfrist 15. september 2020. Det kom inn søknader fra sterke fagmiljøer, men noen færre enn i 2019. Mye av lærdommen fra designet av dette programmet har sekretariatet tatt med i organiseringen av Forskning 2020 og de øvrige programmene.

I 2020 klarte stiftelsen på rekordtid å omstille seg og lage en utlysning for koronarelaterte prosjekter. Innen få uker etter oppstart av det som ble Ekstraprogrammet i forbindelse med koronaepidemien fikk organisasjonene svar på sine første søknader.

Sekretariatet og styret greide å få på plass et treffsikkert program, og tilbød hjelp til myndighetene.

I løpet av sommeren 2020 så ytterligere to nye programmer dags lys, på oppdrag for myndighetene (se egne kapitler). Felles for alle programmene var løpende søknadsvurderinger og løpende tildelinger. Egne fagutvalg

ble oppnevnt for alle programmene, med både nye og eksisterende fagutvalgsmedlemmer.

Ingen fysiske vurderingsmøter ble gjennomført i 2020, og alt ble løst elektronisk og med digitale møter, uten at dette gikk på bekostning av kvaliteten i vurderingsprosessen.

#### NYANSETTELSE I 2020

Lisa Nome ble ansatt i fast tilling som rådgiver programdrift fra 3. august 2020. Marie Topaas Storm ble ansatt i engasjement som rådgiver programdrift fra 17. august 2020. I første omgang skulle engasjementet vare i ett år, men har blitt utvidet ut 2021 som følge av videreføring av programmene som drives på vegne av staten. I perioden 1. mars til 31. mai hadde stiftelsen en praktikant, Amalie Beck, som jobbet med kommunikasjon. Hun studerte kreativ markedskommunikasjon ved Høyskolen Kristiania. Dette er i tråd med stiftelsens handlingsplan, og sekretariatet ønsker å fortsette med dette.



Rapporten «Bedre søknadsbehandling 2020» fikk oppmerksomhet i blant annet Morgenbladet og Khrono.



Lisa Nome (t.v.) og Marie Topaas Storm ble ansatt som rådgivere i henholdsvis fast stilling og engasjement på programdrift.



## PERSONALPOLITIKK

Sekretariatet skal ha en effektiv bemanning med tanke på de oppgaver som utføres. Det ble utført cirka 12,8 årsverk i sekretariatet i 2020.

Sekretariatet etterstreber en god personalpolitikk. Det gjelder ryddige lønns- og arbeidsvilkår, samt et godt og trygt arbeidsmiljø. Statens personalhåndbok legges til grunn for de ansattes lønns- og arbeidsvilkår. Det er utarbeidet egen personalhåndbok for sekretariatet.

Det ble gjennomført medarbeidersamtaler med alle ansatte i oktober og individuelle lønnsamtaler etter det ordinære lønnsoppgjøret i statsområdet i november. Dette er senere enn normalt, og ble påvirket av koronasituasjonen. Det gjennomføres regelmessige individuelle dialogmøter mellom generalsekretær og den enkelte ansatte hver annen måned.

Det gjennomføres vanligvis en årlig vernerunde, vanligvis i løpet av mai, men dette utgikk i 2020. Det ble likevel gjennomgått hvilke behov alle ansatte hadde for utstyr i forbindelse med utstrakt bruk av hjemmekontor i store deler av året. Dette medførte at en del nye skjermer ble kjøpt inn til kontoret, og at de gamle ble tatt med hjem til den enkelte. Det ble også foretatt en totalgjennomgang

av annet nødvendig og ønskelig utstyr.

I 2020 ble kontoret bygget om til et luftig kontorfellesskap med til sammen 14 arbeidsstasjoner fordelt på fire soner. I tillegg ble tre cellekontorer beholdt etter ønske fra noen av medarbeiderne. Grepet førte til at det ble flere arbeidsplasser og to nye skjermede møteplasser som kan brukes til telefon-samtaler og møterom.

Å forebygge sykefravær er viktig i et lite sekretariat. For å stimulere de ansatte til fysisk aktivitet og bidra til bedre helse, får alle ansatte tilbud om refusjon av en del av dokumenterte utgifter til trening. Stiftelsen har dessuten hatt en avtale med lege som utfører en årlig helsekontroll for ansatte som ønsker det.

Sykefraværet blant de ansatte i 2020 var på 1,9 prosent, opp fra 1,2 prosent året før, noe som i hovedsak skyldes én langtidssykmeldt ansatt. Stiftelsen har avtale om kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for de ansatte fra fylte 67 år, samt en egen førtidspensjonsordning fra fylte 65 år. I tillegg er det gruppelevesforsikring og personalforsikring for alle ansatte. Avtalen er hos Storebrand gjennom NHO-avtalen/medlemskapet i Abelia.

Det oppfordres til kompetan-

sehevende kurs.

Hvert år gjennomføres et faglig internseminar for hele sekretariatet og årets seminar ble lagt til Bergen over tre dager i august, med prosjektbesøk og seminar sammen. Dette ble gjennomført i en periode uten strenge koronatilstand.

Ved årets slutt var det åtte kvinner og seks menn ansatt i sekretariatet.

## MILJØ

Sekretariatet har en bevisst holdning til miljøet. Det tas gjennom praktiske tiltak sikte på ikke å bidra til forurensning. Bruk av privatbil unngås normalt, og lokaliseringen til kontoret gjør at offentlig transport nesten alltid er å foretrekke. Ragn-Sells henter avfall til makulering fra sekretariatet. Papir, plast og glass/metall sorteres spesielt. Utdatert datautstyr og annet spesialavfall blir levert til egne depoter for spesialavfall.

Koronaperioden har definitivt bidratt til et mindre klimaavtrykk i 2020.

## LOKALER

Sekretariatet holder til i leide lokaler i Akersgata 28 i Oslo. Tre ansatte har egne cellekontorer, mens de øvrige sitter i landskap. Det er fire møterom og eget kjøkken med spiseplass for alle ansatte.



I august var hele sekretariatet på internseminar i Bergen, der prosjektbesøk hos Redningsselskapet sto på programmet.

## ØKONOMI

Slik regnes overskuddsandel fra Norsk Tipping ut, jfr. pengespillovens §10: Etter at grasrotandelen regnes ut fra Norsk Tippings brutto omsetning, og premier og administrasjon av Norsk Tipping trekkes fra, regnes overskuddsandelen til helse- og rehabiliteringsformål ut med 6,4 prosent Inntektene utbetales etterskuddsvis for det foregående året og det ble i lovforarbeidene bestemt at det hver januar skal utbetales et forskudd (4/12 av antatt beløp) til Stiftelsen Dam. Inntektene fra Norsk Tipping i 2020 utgjorde 305,7 millioner kroner, identisk med beløpet som ble tildelt i 2019.

I tillegg tildelte Helse- og omsorgsdepartementet 74,5 millioner kroner til Stimuleringsprogrammet og Helse-

direktoratet 49,5 millioner kroner til Aktivitetsprogrammet.

Regnskapet for 2020 ble avsluttet med totale anskaffede midler på 421.490.628 kroner (2019: 323.666.194), bevilgninger på 393.403.362 kroner (2019: 271.300.047 kroner), kostnader til oppfyllelse av formålet på 400.395.401 kroner (2019: 278.525.941 kroner), og administrasjonskostnader på 6.871.497 kroner (2019: 6.471.790 kroner).

Andel formålskostnader i 2020 ble på 98,3 prosent (2019: 97,7 prosent) og administrasjonskostnader 1,7 prosent (2019: 2,3 prosent).

Resultatet var på 14.223.730 kroner etter tilbakeførte midler (2019: 38.668.463 kroner). De tilbakeførte midlene for ikke igangsatte prosjekter lå

i 2020 på 10.342.392 kroner (2019: 11.081.615).

Stiftelsens plasseringer fikk en avkastning på 12.246.593 kroner (2019: 17.382.717 kroner). Budsjettet var på kr 3,8 millioner kroner. 2020 ble til slutt et godt år for aksjemarkedet, etter en turbulent tid i mars og april. Pr. 5. mars 2021 har beholdningen en saldo for den totale porteføljen på 220,1 millioner kroner. Ved årsslutt pr 31. desember 2020 var tilsvarende saldo på 218,9 millioner kroner.

## BEVILGNING TIL PROSJEKTER

Det ble bevilget 249.598.701 kroner til organisasjonene i de ordinære søknadsrundene i 2020 (2019: 271.300.047 kroner), inkludert administrasjonstillegg. I tillegg kommer bevilgning til pilotprogrammet Utvikling (20.861.000 kroner) og Ekstraprogram i



forbindelse med koronaepidemien (20.173.765 kroner).

Helse- og omsorgsdepartementet finansierte Stimu-

leringsprogrammet med 74.500.000 kroner og Helsedirektoratet finansierte Aktivitetsprogrammet med 49.500.000 kroner (hvorav

28,3 millioner ble fordelt i 2020). Administrasjonstillegget er beregnet til 35.218.401 til organisasjonene.

Program	2020					
	Budsjett 2020	Vedtatt 2020	Vedtatt gjelder prosjekt 2020	Vedtatt fra tidligere år, gjelder 2020	Sum vedtak for 2020	Regnskap
Helse vår	71 961 000	71 961 000	39 768 000	22 845 800	62 613 800	62 613 800
Helse høst	61 000 000	60 811 000	40 463 000	20 382 000	60 845 000	60 845 000
Forskning	72 000 000	72 486 000	24 162 000	56 144 500	80 306 500	79 967 500
Ekspress vår	5 957 000	5 957 000	5 957 000	-	5 957 000	5 957 000
Ekspress høst	5 000 000	4 997 000	4 997 000	-	4 997 000	4 997 000
Utvikling	20 861 000	20 861 000	20 861 000	-	20 861 000	20 861 000
Ekstraprogram	20 249 000	20 173 765	20 173 765	-	20 173 765	20 173 765
Tilbakeførte midler	- 10 900 000	-	-	-	-	- 10 342 392
Stimuleringsprogrammet	-	74 500 000	74 500 000	-	74 500 000	74 500 000
Aktivitetsprogrammet	-	28 269 896	28 269 896	-	28 269 896	28 269 896
Administrasjonstillegg	36 000 000	34 057 001	34 057 001	-	34 057 001	35 218 401
Sum	282 128 000	394 073 662	293 208 662	99 372 300		383 060 970
					Sum regnskap	- 383 060 970

Stiftelsens plasseringer står som sikkerhet for og gjør det mulig med flerårige prosjekter. Disse har en samlet forpliktelse på til sammen 138.899.000 per 31.12.2020.

Tilsvarende tall fra 2019 lå på 139.423.000 kroner. Dette er

uten administrasjonstillegg.

### DRIFTSKOSTNADER

Organisasjon og utvalg, sekretariat, kommunikasjon og andre kostnader beløper seg i regnskapet til 24.205.928 kroner (2019: 24.779.299 kroner). Dette er godt innenfor

budsjettrammene. Rimeligere drift av utvalgene på grunn av korona og en del mindre reise- og møteaktivitet har ført til mindre kostnader enn lagt opp til i revidert budsjett.

Det vises til årsregnskapet for 2020 for mer informasjon.

	31.12.2019	31.12.2020	Revidert budsjett 2020
Organisasjon og utvalg	- 4.032.836	-3.350.536	-4.108.000
Driftskostnader sekretariat	-18.771.332	-19.472.151	-19.937.000
Kommunikasjon	-1.955.649	-1.382.431	-1.520.000
Andre kostnader	-19.481	-810	-250.000

# KOMMUNIKASJON

Kommunikasjonsarbeidet i 2020 ble, som det meste annet, veldig annerledes enn planlagt. Det overordnede målet om å øke kjennskapen og styrke omdømmet, gjennom å synliggjøre stiftelsens strategiske mål, har likevel vært det viktigste kompasset når arbeid og planer har blitt snudd på hodet.

Pandemien har tvunget sekretariatet til å tenke annerledes, til å jobbe annerledes og til å gjøre ting på nye måter, og stiftelsens innsats i forbindelse med pandemien har i stor grad preget den ekster-

ne kommunikasjonen og det politiske arbeidet i 2020.

## OMDØMME

Når 2020 går mot slutten er det med visshet om at annerledesåret har bidratt til et løft for omdømmet til Stiftelsen Dam, som sekretariatet knapt hadde turt å drømme om ved årets begynnelse. Da kalenderen viste 1. januar 2020 var det litt over tre måneder siden stiftelsen skiftet navn. Målet for det nye året var å jobbe for å få navnet godt innarbeidet i stiftelsens nærmeste krets, det vil si organisasjonene og andre nære

samarbeidspartnere.

Så kom 12. mars, og alle planlagte aktiviteter ble lagt på is. Arrangementer ble avlyst, møter utsatt og de ulike hjemmekontorene skulle bli avsender for alt som skulle kommuniseres ut fra stiftelsen. Etter kort tid ble det klart – med forankring i styret og medlemsorganisasjonene – at stiftelsen ønsket å ha en aktiv rolle i arbeidet med å håndtere pandemien. Bare to uker etter at Norge stengte lanserte stiftelsen Ekstraprogram i forbindelse med koronaepidemien, og etter

12 NYHETER

## Vi ha egen krisepakke til sårbare grupper

Frivillige helseorganisasjoner ber politikerne komme på bunnen med egen krisepakke til sårbare grupper. Komitéleder Geir Jørgen Bekkevold (KrF) i helse- og omsorgskomiteen ser optimistisk på muligheten.

Stiftelsen som tar sikte på å hjelpe mennesker som lider av kroniske sykdommer, ber politikerne om å komme på bunnen med egen krisepakke til sårbare grupper. Komitéleder Geir Jørgen Bekkevold (KrF) i helse- og omsorgskomiteen ser optimistisk på muligheten.

Stiftelsen som tar sikte på å hjelpe mennesker som lider av kroniske sykdommer, ber politikerne om å komme på bunnen med egen krisepakke til sårbare grupper. Komitéleder Geir Jørgen Bekkevold (KrF) i helse- og omsorgskomiteen ser optimistisk på muligheten.



**75 millioner fra stiftelsen DAM**  
**OSLO:** Stiftelsen Dam skal fordele 75 millioner fra regjeringens krisepakke til helsefrivilligheten. Tirsdag signerte generalsekretær Hans Christian Lillehagen og helse- og omsorgsminister Bent Høie kontrakten der Stiftelsen Dam får i oppdrag å forvalte 75 millioner kroner som skal gå til et eget program for helsefrivilligheten. 200 helseorganisasjoner som har søkerrett.

Stiftelsen Dam samarbeidet med organisasjonene, og ble til slutt lyttet til. Det har bidratt til et viktig løft for stiftelsens omdømme.



intensivt politisk arbeid ut- over våren (se kapittel 5.7.3) ble også Stimuleringspro- gram for helsefrivilligheten (Stimuleringsprogrammet) og Frivillighetens program for besøk og aktivitet for sårbare eldre (Aktivitetsprogrammet) etablert.

Arbeidet med å skaffe pen- ger til disse programmene, etablere og profilere dem har vært svært viktig for å øke kjennskapen og styrke omdømmet til stiftelsen.

Det har ikke blitt gjennomført noen kjennskapsanalyse av Stiftelsen Dam i 2020. Imid- lertid har sekretariatet god grunn til å tro at navnet har blitt langt bedre kjent enn forventet i 2019.

Allerede ved årsskiftet 2019/2020 – bare noen måneder etter at stiftelsen

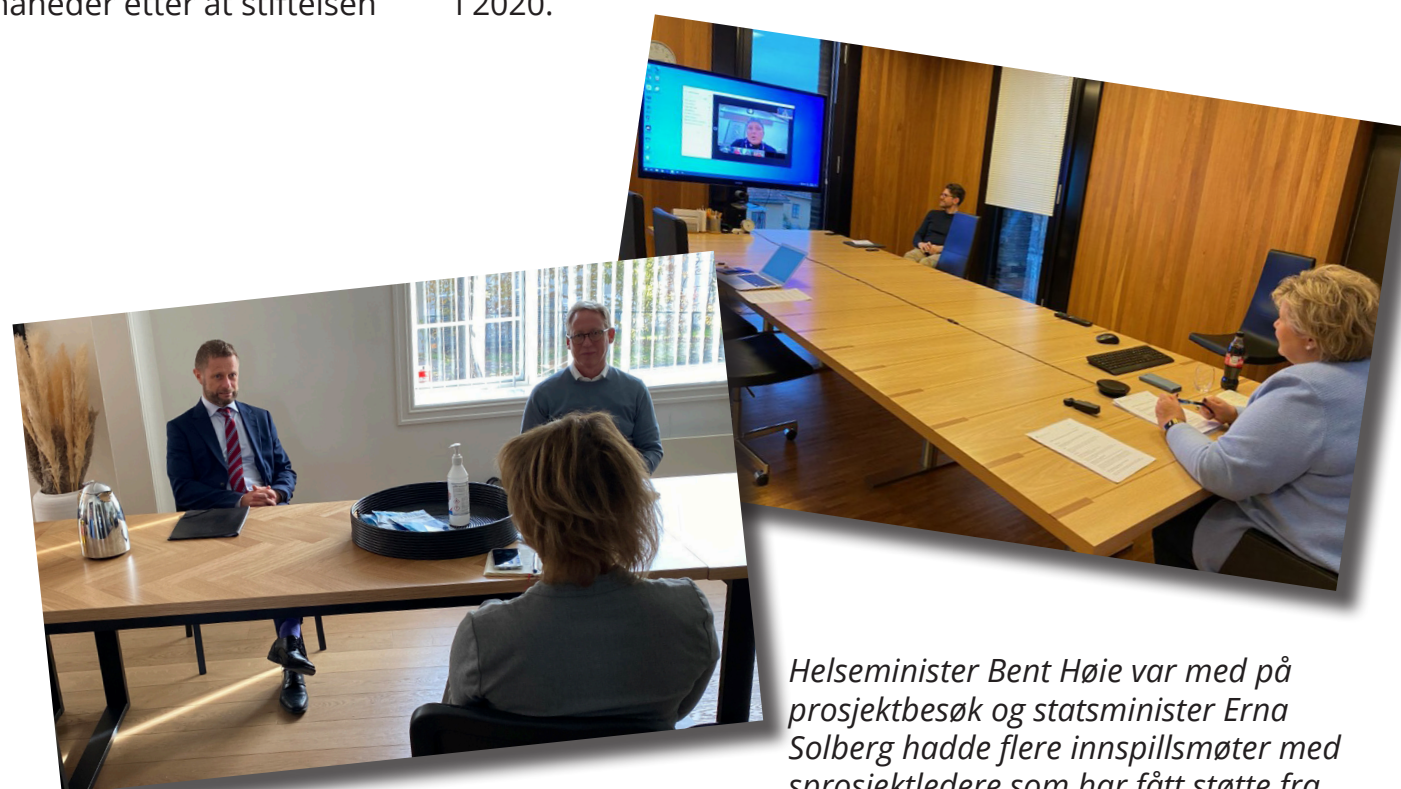
skiftet navn, var navnet Dam godt etablert blant stiftelsens medlemsorganisasjoner. Det oppleves som langt enklere å kommunisere navnet og histo- rien til stiftelsen gjennom det nye navnet, og navnet har vært en viktig tydeliggjøring av stiftelsens forståelse av helsebegrepet (bidra til aktivi- tet, deltakelse og mestring).

Det oppleves også som prosessen rundt navneend- ringen har bidratt til et styr- ket bånd mellom organisasjo- nene og stiftelsen.

I forbindelse med det poli- tiske arbeidet som ble gjort rundt pandemien har navnet også fått fotfeste i viktige poli- tiske og byråkratiske miljøer. Kontakten med både regje- ringsapparatet, Helsedepar- tementet og Helsedirekto- retet har blitt styrket betraktelig i 2020.

Eksempler som kan nevnes er at statsministerens kon- tor ved flere anledninger tok kontakt med sekretariatet for å invitere prosjektledere som har fått støtte gjennom stif- telsen til innspillsmøter, hel- seministeren har deltatt på prosjektbesøk og stiftelsen blir nevnt som en viktig aktør både i taler, i statsbudsjettet, på pressekonferanser og i presseutspill fra regjeringen.

Stiftelsen Dams kjennskap og omdømme har fått et stort løft i 2020, og har et godt, men også sårbart, utgangs- punkt for å jobbe videre med kjennskap og omdømme i årene som kommer. Det blir viktig for stiftelsen å bygge vi- dere på kjerneverdiene om å være en åpen og kunnskaps- drevet stiftelse, for å sørge for å opprettholde omdøm- met og øke kjennskapen.



*Helseminister Bent Høie var med på prosjektbesøk og statsminister Erna Solberg hadde flere innspillsmøter med sprosjektledere som har fått støtte fra Stiftelsen Dam*



*Prosjektprofilering er viktig for stiftelsen. Her fra «Dam-tur» med Den Norske Turist- forening i Sandane (t.v.) og hos Person- skadeforbundet LTN i Trondheim.*



## KOMMUNIKASJON MED MEDLEMS- ORGANISASJONENE

**KOMMUNIKASJONSFORUM**  
Det har blitt gjennomført to digitale møter i stiftelsens kommunikasjonsforum i 2020. Et i april og et i juni. Det første møtet handlet om pandemihåndteringen, og hvordan stiftelsen og medlemsorganisasjonene sammen kunne jobbe for å avhjelpe situasjonen.

I møtet ble det blant annet foreslått å lage en spørreun- dersøkelse blant medlemsor- ganisasjonene, der temaet var behov og økonomi i organisasjonene, som følge av pandemien. Denne un- dersøkelsen ble gjennomført våren 2020, og svarene som

kom inn ga et tydelig bilde av situasjonen i helsefrivillighe- ten. Resultatene ble brukt inn i det politiske arbeidet for å skaffe penger til helsefrivillig- heten.

Det andre møtet ble gjen- nomført i juni, og handlet om kommunikasjonshesten 2020. I møtet diskuterte med- lemmene ulike suksessfak- torer og muligheter for kom- munikasjon i et nedstengt samfunn.

Begge møtene opplevdes som nyttig – kanskje enda mer enn tidligere møter – fordi mange som jobber med kommunikasjon i organisa- sjonene er alene, og behove- ne for utveksling av erfaring og faglige spørsmål har vært særlig stor det siste året. At møtene har vært digitale har

gjort det enkelt å delta for mange.

## PROSJEKTPROFILERING

Den viktigste måten stiftelsen bidrar til å løfte medlemsor- ganisasjonene på er gjennom felles prosjektprofilering. I løpet av 2020 bidro sekreta- riatet til profilering av over hundre prosjekter, enten gjennom prosjektbesøk, ar- rangementer eller nettsaker i stiftelsens prosjektbibliotek.

Særlig gjennom «Dam-tur» ble båndene til medlemsor- ganisasjonene styrket de første månedene av 2020. Dette er et konsept som ble etablert i forbindelse med navneskiftet, hvor generalse- kretær Hans Christian Lilleha- gen skulle besøke et prosjekt i hver medlemsorganisasjon i løpet av ett år. Målet var å



styrke båndet til medlemsorganisasjonene, og å profilere det nye navnet.

Etter at pandemien rammet landet ble muligheten for å gjennomføre arrangementer og prosjektbesøk svært begrenset. Det var behov for å tenke annerledes, og da stiftelsen etablerte Ekstra-program i forbindelse med koronaepidemien ble det gjort forsøk med å sende ut standardiserte spørsmål til alle prosjektledere som fikk innvilget støtte. Basert på svarene som kom inn ble det produsert en rekke nettsaker, som fikk god oppmerksomhet i sosiale medier.

Dette arbeidet ble videreført

med Stimuleringsprogrammet og Aktivitetsprogrammet, og er en fin og relativt enkel måte å bidra til å profilere prosjekter på. Det har også blitt gjennomført noen få fysiske prosjektbesøk i løpet av høsten 2020, samt noen digitale møter med prosjektledere og -deltakere. Målet framover blir en kombinasjon av digitale og fysiske prosjektbesøk.

## ARRANGEMENTER

### LEV VEL

LEV VEL ble i 2020 arrangert som en serie frokostmøter gjennom vinteren. Planen var fire arrangementer, men på grunn av pandemien ble

det siste arrangementet, som skulle skje i Oslo, utsatt på ubestemt tid.

De tre øvrige arrangementene ble holdt i Bergen, Trondheim og Tromsø, og temaet var sosial ulikhet i helse.

Samtlige arrangementer ble gjennomført med en kombinasjon av akademiske innledninger og presentasjoner av prosjekter stiftelsen har støttet. Stiftelsen presenterte også seg selv, og på alle seminarene ble det invitert en person (journalist, ansatt i frivillig organisasjon eller liknende) med særlig god lokal innsikt i tematikken, til en samtale på scenen. Alle arrangementene hadde



Etter 12. mars har alle stiftelsens arrangementer vært digitale. Både årsmøteseminalet (over) og forskningsseminaret (t.v.) ble gjennomført som en studioproduksjon.



Flere hundre personer deltok på de tre LEV VEL-arrangementene i Bergen, Trondheim og Tromsø.

også en del der publikum ble invitert til å komme opp med «byens beste prosjektidè til å utjevne sosial ulikhet».

De tre arrangementene ble godt tatt imot, og det var gode besøkstall på alle tre. Seminarene i Bergen og Trondheim ble også streamet, slik at rekkevidden var enda større.

I løpet av de siste årene har Dam gjort ulike forsøk med LEV VEL-konseptet, der både heldagskonferanse, ettermiddagsseminarer og frokostseminarer er testet ut. Det er en klar tendens til at frokostseminarer er det som lykkes best, og evalueringen av de tre seminarene viser at deltakerne er svært fornøyde

med både innhold og form/lengde på seminarene. Det som lykkes minst var publikumsoppgaven, som viste seg å være krevende å få til på relativt kort tid.

Sekretariatet opplever det også som vanskelig å markedsføre et eget arrangementskonsept, og vil i tiden som kommer heller søke å lage «Dam-arrangementer», uten et eget navn, men som tar opp i seg mange av elementene man har lykkes med tidligere, som for eksempel lengde, aktuell tematikk og kombinasjonen av akademisk innhold og prosjektprofilering.

### ÅRSMØTESEMINAR

I forbindelse med stiftelsens

årsmøte i september ble det arrangert et digitalt seminar, kalt «Den nye frivilligheten – styrket ut av krisen». Stiftelsen har tradisjon for å arrangere et eget seminar etter årsmøtet, og ønsket å videreføre dette på tross av smittevernrestriksjonene.

Hensikten med dette seminaret er å tilby et faglig relevant arrangement for medlemsorganisasjonene (selv om møtet er åpent for alle), og temaet denne gangen var helsefrivillighetens arbeid i forbindelse med pandemihåndteringen.

Arrangementet ble gjennomført i Kreftforeningens vitensenter, der det er bygget opp et lite studio, med profesjonelle lyd- og bildeteknikere



(Millimedia) til å håndtere produksjonen. Dette var avgjørende for å få til en god og severdig produksjon. Stiftelsens styreleder Ingrid Stenstadvold Ross ledet sendingen, og gjester var helseminister Bent Høie, assisterende helsedirektør Espen Rostrup Nakstad, Kjartan Almanning, leder for ideell og velferd i Abelia, generalsekretær Hans Christian Lillehagen og generalsekretærene i Mental Helse Ungdom og Norske Kvinners Sanitetsforening.

Seminaret ble svært godt tatt imot, og er sett over 600 ganger på stiftelsens Youtube-kanal. Dette er en mangedobling av seertall for stiftelsens ordinære årsmøteseminarer, og sekretariatet er godt fornøyd med å få et særlig sterkt program i kombinasjon med et tidsaktuelt og viktig tema.

Å lage en heldigital produksjon var lærerikt, og noe stiftelsen ønsker å utforske videre i årene som kommer.

#### FORSKNINGSSEMINAR

21. oktober arrangerte stiftelsen et nytt heldigitalt seminar, denne gangen med tema forskningskommunikasjon. Dette følger stiftelsens arbeid med å være en pådriver for åpenhet og kunnskapsformidling.

Også dette seminaret ble arrangert i Kreftforeningens vitensenter, og produsert med hjelp fra Millimedia. Seminaret er sett over 700 ganger, og stiftelsen er svært godt fornøyd med responsen. Seminaret ble ledet av Stiftelsen Dams generalsekretær Hans Christian Lillehagen, og innledere var Ingvill Moe, prosjektleder for Kreftforeningens vitensenter,

Audun Farbrot, fagsjef for forskningskommunikasjon på Høyskolen Kristiania, Marit Simonsen, redaktør i Store Norske Leksikon, Katrine Rolid, stipendiat ved Medisinsk fakultet, Institutt for klinisk medisin, Universitetet i Oslo og Jan-Ole Hesselberg, programsjef i Stiftelsen Dam.

#### FRIVILLIGHETENS DAG/HELSEPRISEN

I 2020 delte Stiftelsen Dam ut Helseprisen for femte gang, i forbindelse med Frivillighetens dag. Av hensyn til smitteverntiltakene ble arrangementet denne gangen gjort heldigitalt, og det ble arrangert torsdag 3. desember (to dager før Frivillighetens dag). På det faglige arrangementet i forkant av prisutdelingen deltok Stiftelsen Dams generalsekretær Hans Christian Lillehagen med en innledning om stiftelsens arbeid i for-

bindelse med pandemihåndteringen, og opprettelsen av de tre ekstraprogrammene i 2020. I Dams del av programmet deltok også assisterende helsedirektør Espen Rostrup Nakstad med en hilsen til frivilligheten.

Helseprisen ble, i likhet med i 2019, avgjort av en publikumsavstemming. Juryen valgte ut tre finalister, som i år var prosjektene:

**Bydelsmødrenes koronahjelp** (Bydelsmødre Norge)

**Arbeid, helse og utviklingsfremming/HELT MED** (Stiftelsen Psykiatrisk Opplysning)

**Hverdagsglede – utvikle nasjonalt kurs** (Rådet for psykisk helse).

Det kom inn over 2.700 stemmer, og til slutt var det prosjektet Arbeid, helse og utviklingsfremming/HELT MED som vant prisen. Stiftelsen styreleder Ingrid Stenstadvold Ross og leder av helse- og omsorgskomiteen på Stortinget, Geir Jørgen Bekkevold, sto for prisutdelingen. Vinneren av Helseprisen får et diplom og en pengepremie på 50.000 kroner.

På tross av et annerledes arrangement opplever stiftelsen at synligheten til både Dam og Helseprisen var god. Arrangementet var profesjonelt laget, og i evalueringen

har Frivillighet Norge fått gode tilbakemeldinger på både innhold og form. Det planlegges å videreføre samarbeidet også i 2021 og inn mot Frivillighetens år 2022.

#### NETTSIDER

Stiftelsens nettside (dam.no) er stiftelsens primære kanal for ekstern kommunikasjon. Trafikken på nettsiden økte med hele 43 prosent i 2020 sammenlignet med 2019. Det er ny rekord, og skyldes i stor grad økt innholdsproduksjon i forbindelse med pandemien.

#### Noen nøkkeltall:

- **43 prosent økning** i antall sidevisninger (fra 397.982 i 2019 til 568.864 i 2020).
- **36 prosent økning** i antall unike brukere (fra 115.044 i 2019 til 152.691).
- **39 prosent økning** i antall økter, det vil si hvor ofte folk besøker sidene våre (fra 180.233 i 2019 til 250.990 i 2020).

Den mest besøkte siden er [www.dam.no/sok](http://www.dam.no/sok) som beskriver søkeprosessen, og de ulike sidene om programmene. Som i foregående år er det stadig mer trafikk til redaksjonelle saker, det vil si innhold med nyheter fra og om stiftelsen, og til prosjektsaker.

Den mest leste redaksjonelle saken i 2020 var nyhetssaken om at stiftelsen utlyser 20 millioner kroner til Ekstraprogram i forbindelse med

koronaepidemien.

Stiftelsen produserte en del nytt innhold i forbindelse med pandemien, som også ble svært mye lest – og delt. Dette var flere ulike type guider/oppsamlingssaker om hjelpetiltak i forbindelse med pandemien, tips til å holde seg aktivitet hjemme for ulike brukergrupper, støtteordninger i frivilligheten og så videre. I tillegg ble det jobbet aktivt med å profilere prosjekter som fikk støtte gjennom de ulike koronaprogrammene. Disse har også blitt godt lest.

Mot slutten av 2020 har stiftelsen jobbet med en større oppgradering av nettsidene, som skal lanseres våren 2021. Dette blir et viktig ledd i å øke innholdsproduksjonen og synligheten til stiftelsen ytterligere.

#### SOSIALE MEDIER

Stiftelsen Dams tilstedeværelse på sosiale medier er svært viktig for stiftelsens synlighet. Primært profilerer stiftelsen produksjon av egne artikler om prosjekter og arrangementer, eller nyheter fra stiftelsen. Facebook er stiftelsens viktigste profileringskanal i sosiale medier, men også Instagram og i noen grad Twitter benyttes. Ved utgangen av 2020 hadde Stiftelsen Dam totalt 14.577 følgere i sosiale medier, som var en økning på elleve prosent fra 2019.



Finalistene til Helseprisen ble presentert i tre ulike videoer på dam.no. Til slutt var det prosjektet HELT MED som gikk av med seieren.



Disse fordelte seg slik:

- **Facebook: 9.618** (860 nye følgere netto)
- **Instagram: 2.276** (587 nye følgere netto)
- **Twitter: 2.683** (5 nye følgere netto)

Facebook og Instagram er de kanalene der stiftelsen i best grad når ut med sitt budskap,

og det brukes også noe penger på sponset innhold i disse kanalene. Stiftelsen opplever godt engasjement i disse kanalene, selv om økt synlighet også har medført noen negative/kritiske tilbakemeldinger det siste året.

Stiftelsen Dam har som strategi at alle som kontakter

stiftelsen skal få svar, og det brukes tid på å gi etterrettelig og god informasjon. Dette er viktig både for at hver enkelt person skal få svar, men også fordi andre som følger stiftelsens kanaler skal kunne få med seg informasjonen.

Ross og flere andre av stiftelsens medlemsorganisasjoner om krisen som rammet helsefrivilligheten i kjølvannet av at landet stengte ned. For stiftelsen var det en viktig strategi at utspillene skulle være etterrettelig, samtidig som man skapte et tydelig inntrykk av krisen.

Dette ble gjort ved å fokusere på inntekter som forsvant over natten, i kombinasjon med de sterkt økende behovene i organisasjonene – som i stor grad består av

risiko- og sårbare grupper. Stiftelsens ønsket også å løfte fram muligheten til å kunne bidra med å fordele penger, gjennom allerede etablerte søknadssystemer og vurderingsprosesser, for å avlaste departementet og/eller direktoratet.

Presseoppslagene har utvilsomt vært viktige for at stiftelsen og organisasjonene ble lyttet til, og etter hvert lykkes med å etablere Stimuleringsprogrammet og Aktivitetsprogrammet. Oppslagene ga

stiftelsen en plattform for å kommunisere kjernevirksomheten, og den beredskapen man har bygget opp gjennom å kvalitetssikre arbeidet over tid. Dette har vært svært viktig for å bygge stiftelsens omdømme det siste året. Det er fortsatt et stort potensial i å øke antall pressesaker for stiftelsen, og dette er et viktig satsningsområde også fremover. Stiftelsen er likevel fornøyd med økt oppmerksomhet i riks- og regionspressen, som har et større publikum.

#### Facebook Performance Summary

View your key profile performance metrics from the reporting period.

Impressions	Engagements	Post Link Clicks
1.729.771 ↗ 83,6%	112.525 ↗ 113%	31.634 ↗ 116%

Aktivitet på Facebook 2020. Kilde: Sprout social

#### Instagram Performance Summary

View your key profile performance metrics from the reporting period.

Impressions	Engagements	Profile Actions
91.977 ↗ 24,3%	1.920 ↘ 22,6%	99 ↘ 23,3%

Aktivitet på Instagram 2020. Kilde: Sprout social

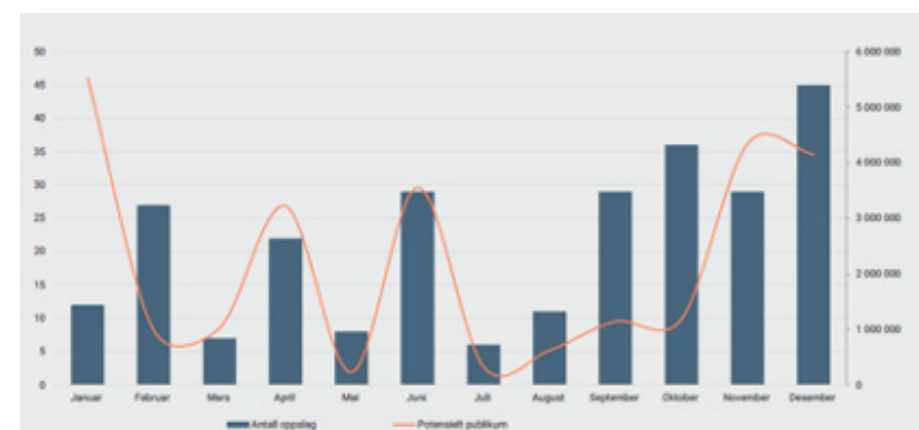
## PRESSE

Totalt ble Stiftelsen Dam omtalt i 261 presseoppslag i 2020 med et potensielt publikum på 26,3 millioner, ifølge analysebyrået Retriever. Ingen av presseoppslagene om stiftelsen var negative. Det er en liten nedgang i antall saker, fra 277 i 2019, men med en økning i potensielt publikum, fra 21,8 millioner i 2019.

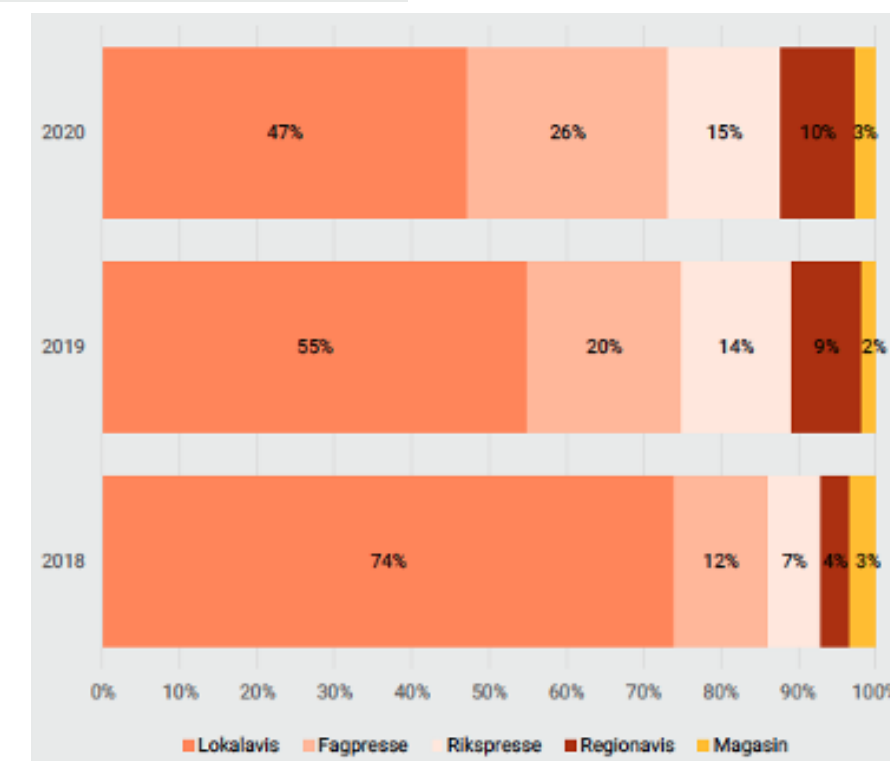
At det ble en nedgang i antall pressesaker er ikke uventet, med tanke på at aktiviteten som ofte genererer pressesaker – særlig i lokalaviser – gikk kraftig ned. Dette gjelder prosjektbesøk, overraskelsesbesøk og liknende. At det har vært en økning i riks- og regionsavisoppslag, og dermed potensielt et større publikum, er gledelig og skyldes i stor grad stiftelsens arbeid med

pandemien og det politiske arbeidet med å belyse helsefrivillighetens situasjon våren 2020.

De viktigste presseoppslagene stiftelsen fikk på dette feltet var blant annet i VG, Dagsavisen og Bergens Tidende, der generalsekretær Hans Christian Lillehagen uttalte seg sammen med styreleder Ingrid Stenstadvold



Antall presseoppslag og potensielt publikum 2020. Kilde: Retriever



Fordeling av presseoppslag 2018-2020. Kilde: Retriever



## POLITISK KOMMUNIKASJON

Stiftelsen Dam har vært en del av tippenøkkelen siden 2018. 6,4 prosent av overskuddet fra Norsk Tipping tilfaller stiftelsen, som har eneansvar for å fordele tippe-midler til helseformål. Tippe-midlene er stiftelsens primære inntektskilde. Å sikre disse inntektene er stiftelsens overordnede politiske mål.

Pandemien har endret landskapet for norsk frivillighet. Mesteparten av den ordinære aktiviteten har måttet innstilles, samtidig som behovet for hjelpen organisasjonene i helsefrivilligheten stiller opp med er enormt. Å forsøke å avhjelpe denne vanskelige

situasjonen har vært en viktig prioritet for stiftelsen i 2020.

### SPILLPOLITIKK

I 2020 ble det tatt store steg for å bedre reguleringen av pengespill. Både myndighetene og alle som er opptatt av ansvarlig spill har lenge ønsket å gjøre noe med den omfattende markedsføringen av spillselskaper som ikke har tillatelse i Norge. Prosessen begynte i november 2018, med revisjonen av EUs direktiv for Audiovisuelle tjenester.

Tidligere har reglene i det indre markedet forhindret effektive tiltak fra norske myndigheter for å stoppe den utenlandske spillreklamen, men denne endringen skapte etter Kulturdeparte-

mentets (KUD) syn nytt handlingsrom for tiltak.

Allerede i mars 2019 sendte KUD ut forslag til endringer i Kringkastingsloven ut på høring, hvor det sentrale punktet var at norske myndigheter skal kunne pålegge distributører av audiovisuelle tjenester (TV, nett) å hindre tilgangen til ulovlig markedsføring for pengespill. Det endelige lovforslaget ble lagt frem i mars 2020. KUD og regjeringen fikk bred støtte, og forslaget ble vedtatt i mai samme år.

Loven gir Medietilsynet rett til å pålegge distributører å hindre at den utenlandske spillreklamen når det norske publikum, og hjemmel til å il-

## Reklame forsvinner fra tre TV-kanaler. Andre sender som før.

Det nye forbudet mot TV-reklame for pengespill har fått effekt fra første dag. Men TV-selskapene reagerer ulikt. Distributørene skylder på praktiske problemer.



Nye regler for håndheving av spillreklame har vært en viktig politisk seier for stiftelsen.

## Gledelig med stopp av spillreklame

28.2.2020 14:37:52 CET | Stiftelsen Dam

Del

Stiftelsen Dam er godt fornøyd med regjeringens lovforslag.



Generalsekretær i Stiftelsen Dam, Hans Christian Lillehagen, gir skryt til regjeringen for sorge for en ansvarlig spillpolitikk. Foto: Stiftelsen Dam

## Ny rapport: 55.000 nordmenn har alvorlige problemer med pengespill

Regjeringen og Lotteritilsynet ønsker å presse utenlandske selskaper ut av det norske spillmarkedet. Feil vei å gå, mener andre.



En ny befolkningsundersøkelse som ble publisert våren 2020 viste en kraftig økning i problemspillere. Både undersøkelsen og ny lov om pengespill har vært viktig i stiftelsens politiske arbeid.

egge økonomiske straffetiltak ved manglende etterlevelse. Loven tredde i kraft 1. januar 2021 og Medietilsynet arbeider i skrivende stund med mulige pålegg. En kanalgruppe, NENT, har frivillig valgt å slutte med utenlandsk spillreklame som følge av den nye loven.

Etter års forarbeid og flere utsettelse ble forslag til ny pengespillov lagt frem i juni 2020. Forslaget erstatter lotteriloven, pengespilloven og totalisatorloven med én enkelt lov, og samler ansvaret for pengespill i Kulturdepartementet. Enerettsmodellen og tippenøkkelen videreføres, og Norsk Rikstoto forsetter som egen stiftelse. Lotteritil-

synet får utvidede fullmakter til å ilegge sanksjoner mot lovbrudd, og det innføres vid opplysningsplikt overfor tilsynet. De nye fullmaktene vil gjøre det lettere for myndighetene å hindre og straffe aktører som driver pengespillrelatert virksomhet uten tillatelse.

Det høye antallet hørings-svar viser at lovene er etterlengtet, men også at aktører med økonomiske interesser i pengespill er villig til å bruke betydelige ressurser for å fjerne enerettsmodellen. Etter sekretariatets mening vil de foreslåtte lovene styrke enerettsmodellen betraktelig ved at myndighetene får flere verktøy og utvidet hjemmel

til å håndheve regelverket. Kulturdepartementet mottok i tillegg tekniske innvendinger som må løses, herunder hensyn til personvern og tilgang til sensitiv informasjon. Endelig forslag til lov legges frem i juni 2021.

Stiftelsen har vært en aktiv støttespiller for begge lovforslagene, og har mobilisert støtte i frivilligheten. Generalsekretær har støttet forslagene i våre kanaler, stiftelsen har vært tydelige i sine hørings-svar, og sekretariatet har jobbet for å informere medlemsorganisasjonene og andre samarbeidspartnere om innholdet i lovene. Det er positivt at mange av stiftelsens medlems- og sam-



arbeidsorganisasjoner har levert høringsvar.

Et ankepunkt til forslaget om ny lov om pengespill, er at det ikke settes av nok midler til tiltak mot spillavhengighet. Forslaget legger opp til en pengebruk lik dagens nivå, noe som etter sekretariatets mening ikke er tilstrekkelig for å gjennomføre vedtatte mål i handlingsplanen mot spilleproblemer om å stryke forskningsmiljø, lavterskeltilbud og behandlingstilbudet til spillavhengige. Det er sekretariatets vurdering at en kraftfull satsing på forebygging og behandling av spillavhengighet er nødvendig for ansvarligheten i dagens spillregulering. Stiftelsen har derfor spilt inn at minst 0,5 prosent av overskuddet til Norsk Tipping bør gå til tiltak mot spillavhengighet.

De politiske partiene begynte prosessen med å skrive nye program tidlig i 2020. I skrivende stund er det bred støtte for enerettsmodellen i Stortinget, med unntak av Fremskrittspartiet. Sekretariatet har jobbet aktivt opp mot partiene for å sikre fortsatt støtte til modellen også i fremtiden. Det er blitt klart at viktige partier som Arbeiderpartiet og Senterpartiet står støtt på modellen. Samtidig tyder kulturministrene Trine Skei Grande og Abid Rajas tydelige støtte til endringene i Kringkastingsloven og forslaget til ny pengespilllov på at Venstre også vil støtte modellen.

Partiet det er størst usikkerhet rundt er Høyre. Høyre har riktignok vært en stabil støttespiller for enerettsmodellen, men i programutkastet

som kom i september har et mindretall tatt ut dissens og gått inn for å oppheve enerettsmodellen. Sekretariatet har derfor hatt hovedfokus på Høyre i sitt påvirkningsarbeid knyttet til programprosessen. Det er sendt innspill til program, til fylkesårsmøter og gjennomført møter med medlemmer av programkomiteen, i tillegg til koordinert samarbeid med andre aktører i frivilligheten som deler stiftelsens syn. Endelig programforslag fra Høyre legges frem i mars 2021.

Sekretariatet ønsker å være faglig oppdatert på utviklingen innen spillregulering, og følger tett utviklingen i Skandinavia og Europa for øvrig. Som en del av studiearbeidet gjennomførte generalsekretær og politisk rådgiver høsten 2020 en serie digitale

møter med forskere, behandlere og byråkrater i Danmark, Finland og Sverige. Møtene ga verdifulle oppdateringer mot utviklingen i de tre landene, og nyttige kontakter.

Av særlig interesse var ny informasjon om utviklingen i det ferske svenske lisensmarkedet, samtaler med danske Center for Ludomani, og samtaler med de ansvarlige for reformen av spillreguleringen i Finland.

#### STATENS PENSJONSFOND UTLAND

Stiftelsen har et langsiktig mål om at Statens pensjonsfond utland (SPU) ikke skal investere i pengespill, og var blant aktørene som bidro til at Stortinget i 2018 vedtok å utrede spørsmålet. Etter at KrF gikk inn i regjering har støtten i Stortinget for å trekke SPU av spillinvesteringer forsvunnet, noe som har redusert muligheten for gjennomslag i inneværende stortingsperiode. Stortingets vedtak gjorde likevel at saken ble et tema i Stortingsmeldingen om oljefondet (2019) og etikkutvalgets vurdering av de etiske retningslinjene for fondet (2020). Sistnevnte har avvist å ekskludere pengespill på etisk grunnlag.

Sekretariatet har derfor sett etter andre måter å jobbe for at SPU skal trekkes ut av pengespill.

I november sendte sekreta-

riatet et brev til Norges Bank Investment Management (NBIM), som står for forvaltningen av fondet. I brevet argumenteres det for at pengespill oppfyller dagens etiske kriterier for eksklusjon, og at etikkutvalget har kommet til feil slutning. Det påpekes videre at verken Stortingsmeldingen fra 2019 eller etikkutvalgets rapport realitetsbehandler spørsmålet om investeringer i pengespill, og at Stortingets vedtak derfor ikke kan ses på som utkvittert. Den norske kirke og Opplysningsvesens fond, to aktører som stiftelsen tidligere ikke har samarbeidet med, stilte seg bak brevet. NBIM ga som ventet et formelt svar som viser til Stortingets behandling av SPU's etiske retningslinjer, bebudet våren 2021.

I arbeidet med brevet ble det brukt mye tid på å utvikle argumentasjonen for at SPU bør ut av spillinvesteringer. Stiftelsen påpeker nå ikke bare at spillinvesteringer er problematisk, men også hvorfor investeringene kommer i konflikt med dagens etiske rammeverk for SPU.

Brevet adresserer denne problemstillingen i detalj og vil i tiden fremover bli brukt til å søke mer støtte for saken, både blant frivillige organisasjoner og partier. Mange aktører i det frivillige Norge har etiske innvendinger mot måten SPU forvaltes. Blant

partiene på stortinget er det voksende støtte for synspunktet at SPU kan brukes som et politisk redskap. Det åpner nye muligheter.

#### PANDEMI OG NYE PROGRAMMER

Stiftelsens forsøk på å avhjelpe de negative effektene av pandemien har naturlig nok hatt førsteprioritet for det politiske arbeidet i 2020. Det oppstod straks et stort behov for informasjon og hjelp til personer i gruppene som er særlig utsatte for viruset eller på andre måter ble hardt rammet av smittevernstilltakene. De frivillige organisasjonene som jobber nettopp for disse gruppene, opplevde at midler forsvant og ordinære aktiviteter ble umulige. I denne vanskelige situasjonen viste organisasjonene i helsefrivilligheten en imponerende evne til å omstille seg til den nye situasjonen og få på fote nye tilbud.

Stiftelsen Dam responderte ved å umiddelbart å jobbe for tiltak til støtte for frivilligheten. Som et første bidrag bestemte stiftelsen seg for å etablere et eget program øremerket korona-relaterte prosjekter (Ekstraprogram i forbindelse med koronaepidemien). En spørreundersøkelse blant medlemsorganisasjoner, som sekretariatet gjennomførte, viste at situasjonen ute i organisasjonene var meget krevende, og det ble vurdert som nødvendig å



Erik Waatland

#### Debatt Abid Raja svarer om spillreklame: Det holder nå

«Ikke bare er folk lei, men det er også direkte skadelig for enkeltmennesker. Nå stanser vi pengespillreklame på TV og strømmetjenester fra utlandet», skriver Abid Raja og Kristin Ø. Johnsen.

*Kulturminister Abid Rajas tydelige støtte til forbud mot spillreklame har vært en viktig drahjelp for stiftelsens politiske syn.*



## Karl fikk fortelle Erna om hvordan de jobbet mot ensomhet i bygda

Statsminister Erna Solberg ville høre hvordan Karl Laugsand og Ytterøy helselag jobbet for at folk skulle føle seg mindre ensomme i koronatida.



## Erna kom på nett med Ole Martin: - De gjør en kjempejobb



Statsminister Erna Solbergs nettmøter med prosjektledere som hadde fått støtte gjennom Aktivitetsprogrammet fikk oppmerksomhet i en rekke lokale medier.

raskt få ut friske midler.

Stiftelsen omdisponerte 20 millioner kroner av egne midler til programmet, som hadde løpende søknadsfrist og tildeling, med svar senest ti dager etter søknad.

Eksternt jobbet sekretariatet med to spor. Det ene var å bidra til dugnaden ved å stille stiftelsens apparat med faglige funderte tildelinger til rådighet for myndighetene vederlagsfritt, for å raskt nå frem med midler der behovet var størst. Allerede 13. mars tok generalsekretær kontakt med Helsedepartementet, mens Helsedirektoratet ble kontaktet 18 mars. Innledningsvis var myndighetene

tilbakeholdne, men det ble etablert kontakt. Gjennom våren utviklet sekretariatet konkrete løsninger til hvordan et samarbeid kunne se ut i praksis overfor Helsedirektoratet og Helse- og omsorgsdepartementet.

Det ble også jobbet via politiske kanaler for å bevisstgjøre politisk ledelse om at stiftelsen stod parat til å hjelpe med fordelingen av midler til frivilligheten på en kostnads-effektiv og treffsikker måte.

Parallelt jobbet sekretariatet opp mot regjering og Storting for å sikre økonomisk støtte til helsefrivilligheten. Generalsekretær var flere ganger ute med krav til regjeringen om

å støtte frivillighetens innsats for samfunnet og de sårbare gruppene (se eget kapittel). Det ble påpekt at frivilligheten hadde vist en imponerende evne til å tilpasse seg, men at det kostet.

Med støtte fra myndighetene ville frivilligheten kunne omstille seg og komme ut av krisen med nye løsninger og ny beredskap. Det ble også påpekt at krisen ville ha langsiktige helseutfordringer for de mest utsatte gruppene. Dam var blant aktørene som først understreket de psykiske utfordringene med langvarig isolasjon. Med slagordet «hjelp dem som hjelper» ba Dam og flere andre organisasjoner om 200 millioner

kroner til helsefrivilligheten.

Forventningene ble ikke innfridd i regjeringens forlag til revidert nasjonalbudsjett som ble lagt frem 12. mai. Heldigvis kom forløsningen i slutten av samme måned. Regjeringen la frem en ny krisepakke som inneholdt 75 millioner kroner til helsefrivilligheten, og Stiftelsen Dam var pekt ut som Helse- og omsorgsdepartementets samarbeidspartner for å dele ut midlene. Pakken ble endelig vedtatt av Stortinget 19. Juni, i forbindelse med behandlingen av revidert nasjonalbudsjett I begynnelsen av juli ble det klart at Stiftelsen også fikk tilliten med å dele ut 50 millioner kroner øremerket prosjekter rettet mot eldre, i samarbeid med Helse- og omsorgsdepartementet.

Programmene fikk navnene Stimuleringsprogram for helsefrivilligheten (Stimule-

ringsprogrammet) og Frivillighetens program for besøk og aktivitet for sårbare eldre (Aktivitetsprogrammet).

Stiftelsen har høstet mye ros for driften av programmene fra myndighetene, og tildelingen av oppgaven har styrket stiftelsens politiske posisjon. Stiftelsen har blitt fremhevet på pressekonferanser for sin innsats av helseminister Bent Høie og av barne- og familie- minister Kjell Ingolf Ropstad. Stiftelsen fikk også i oppgave å tilrettelegge to innspillmøter mellom statsminister Erna Solberg og frivillige som har gjort en særlig innsats i krisen. Mot slutten av året ble det klart at begge programmene videreføres ut 2021. Det er en stor fjær i hatten til stiftelsen.

### ANNET

I forbindelse med spillpolitiske møter med aktører i Finland kom sekretariatet i

kontakt med SOSTE, en paraplyorganisasjon for organisasjoner på helse- og sosialfeltet. SOSTE er en politisk maktfaktor i finsk politikk, med betydelig innflytelse på relevante felt. SOSTE har utarbeidet et omfattende spillpolitiske program på vegne av medlemsorganisasjonene, og i likhet med Dam støtter SOSTE enerettsmodellen.

På grunn av mange fellesnevne innledet sekretariatet i desember kontakt med henblikk på fremtidig samarbeid. Stiftelsens rapport om egen søknadsbehandling, som ble lansert i september, har blitt fremhevet som et eksempel til etterfølgelse i fagkretser og styrket stiftelsens kredibilitet som utdeler.





# VEDLEGG

VEDLEGG: ORGANISASJONSOVERSIKT

**Tabell A. Alle organisasjoner som fikk innvilget prosjekter innen programmet Helse. Antall søknader, innvilgelser, søknadssum og bevilget sum. Sortert etter antall innvilgelser. Summene er for hele prosjektperioden, ikke bare for første år slik vi tidligere har rapportert dette.** Utvidede oversikter og statistikker finnes på [dam.no/statistikk](http://dam.no/statistikk).

ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Totalt søkt beløp	Innvilgelser totalt	%
Rådet for psykisk helse	54	54	15	53 774 000	13 456 000	25
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité	75	12	16	55 961 000	10 142 000	18
Norske Kvinners Sanitetsforening	29	11	38	34 700 000	10 034 000	29
HLF Hørselshemmedes Landsforbund	47	11	23	38 626 000	13 210 000	34
Redd Barna	36	7	19	34 214 000	5 068 000	15
Norges Blindeforbund	20	6	30	13 392 000	3 255 000	24
Mental Helse Ungdom	29	6	21	42 662 000	8 982 000	21
Mental Helse	58	5	9	56 801 000	5 788 000	10
Norsk Revmatikerforbund	14	5	36	7 641 000	5 216 000	68
Norges Parkinsonforbund	13	5	38	4 134 000	1 636 000	40
Norges Røde Kors	20	4	20	20 334 000	6 000 000	30
Norsk Fosterhjemsforening	4	4	100	3 559 000	3 559 000	100
ADHD Norge	29	3	10	12 686 000	1 349 000	11
Landsforeningen for hjerte- og lungesyke	19	3	16	17 416 000	2 325 000	13
Psoriasis- og eksemforbundet	23	3	13	8 975 000	1 002 000	11
Norsk Folkehjelp	27	3	11	18 698 000	689 000	4
Kirkens Bymisjon	26	3	12	42 764 000	5 715 000	13
Funksjonshemmedes fellesorg.	7	2	29	8 482 000	2 048 000	24
Landsforeningen for Nyrepasienter og transplanterte	7	2	29	1 963 000	757 000	39
Reform – ressurscenter for menn	7	2	29	2 940 000	1 070 000	36
Kirkens SOS Norge	7	2	29	4 895 000	400 000	8
Norges Døveforbund	39	2	5	28 558 000	2 212 000	8
Epilepsiforbundet	16	2	13	5 149 000	707 000	14
Juvente	5	2	40	1 028 000	425 000	41
Nasjonalforeningen for folkehelsen	9	2	22	14 546 000	4 125 000	28
Landsforeningen uventet barnedød	3	2	67	660 000	443 000	67

Fortsetter neste side.

ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Totalt søkt beløp	Innvilgelser totalt	%
Norges Handikapforbund	35	2	6	25 029 000	1 498 000	6
Hest og Helse	8	1	13	11 685 000	80 000	1
Hodepine Norge	4	1	25	4 279 000	1 746 000	41
Norsk Forbund for Utviklingshemmede	7	1	14	8 675 000	1 786 000	21
Blå Kors Norge	5	1	20	8 276 000	1 400 000	17
Spondyloartrittforbundet Norge	5	1	20	702 000	50 000	7
Hjelpekilden	3	1	33	1 513 000	525 000	35
Personskadeforbundet LTN	1	1	100	181 000	181 000	100
Norsk organisasjon for asylsøkere	2	1	50	1 490 000	590 000	40
Kondis – norsk organisasjon for kondisjonsidrett	1	1	100	475 000	475 000	100
Hospiceforum Norge	1	1	100	1 000 000	1 000 000	100
Aleneforeldreforeningen	2	1	50	5 179 000	3 000 000	58
Barnekreftforeningen	2	1	50	2 400 000	1 000 000	42
Foreningen Ridderrennet	1	1	100	925 000	925 000	100
Stiftelsen Psykiatrisk Opplysning	2	1	50	1 428 000	878 000	61
Ønskebarn	5	1	20	4 451 000	30 000	1
Redningselskapet	1	1	100	1 000 000	1 000 000	100
Munn -og halskreftforeningen	1	1	100	395 000	395 000	100
Norsk Osteoporoseforbund	1	1	100	100 000	100 000	100
Dissimilis Norge	9	1	11	6 814 000	80 000	1
Hørselshemmede barns organisasjon	4	1	25	3 865 000	1 005 000	26
Fagrådet – Rusefeltets hovedorg.	4	1	25	6 159 000	1 398 000	23
Afasiforbundet i Norge	8	1	13	2 982 000	720 000	24
Mannsforum	3	1	33	2 400 000	1 000 000	42
Autismeforeningen i Norge	1	1	100	970 000	970 000	100
Friluftsrådernes Landsforbund	1	1	100	300 000	300 000	100
Multipel Sklerose forbundet i Norge	6	1	17	2 438 000	180 000	7
FRI - Foreningen for kjønns- og seksualitetsmangfold	4	1	25	3 827 000	40 000	1
Foreningen Vi som har et barn for lite	1	1	100	197 000	197 000	100
Skeiv Ungdom	2	1	50	2 860 000	610 000	21
<b>TOTALT</b>	<b>934</b>	<b>155</b>	<b>17</b>	<b>785 760 000</b>	<b>132 772 000</b>	



**Tabell B: Alle organisasjoner som fikk innvilget prosjekter innen programmet Forskning. Antall søknader, innvilgelser, søknadssum og bevilget sum. Sortert etter antall innvilgelser.**

Summene er for hele prosjektperioden, ikke bare for første år slik vi tidligere har rapportert. Utvidede oversikter og statistikker finnes på [dam.no/statistikk](http://dam.no/statistikk).

ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Totalt søkt beløp	Innvilgelser totalt	%
Rådet for psykisk helse	13	8	62	31 155 000	19 074 000	61
Kreftforeningen	6	3	50	14 838 000	7 419 000	50
Norsk Revmatikerforbund	4	3	75	9 324 000	6 993 000	75
Landsforeningen for hjerte- og lungesyke	5	2	40	12 081 000	5 088 000	42
Prematurforeningen	3	2	67	7 419 000	4 662 000	63
Nasjonalforeningen for folkehelsen	11	2	18	26 493 000	4 662 000	18
Epilepsiforbundet	2	1	50	4 662 000	2 331 000	50
Norges Handikapforbund	2	1	50	5 088 000	2 757 000	54
Multipel Sklerose forbundet i Norge	2	1	50	4 662 000	2 331 000	50
Funksjonshemmedes Fellesorg.	4	1	25	9 324 000	2 331 000	25
Rådet for Muskelskjeletthelse	2	1	50	4 662 000	2 331 000	50
Gynkreftforeningen	1	1	100	2 757 000	2 757 000	100
Dysleksi Norge	1	1	100	2 331 000	2 331 000	100
Norges Parkinsonforbund	1	1	100	2 331 000	2 331 000	100
Norske Kvinners Sanitetsforening	8	1	13	19 053 000	2 331 000	12
Landsforeningen uventet barnedød	3	1	33	7 088 000	2 757 000	39
<b>TOTALT</b>	<b>90</b>	<b>30</b>	<b>33</b>	<b>214 098 000</b>	<b>72 486 000</b>	<b>34</b>

**Tabell C: Alle organisasjoner som fikk innvilget prosjekter innen programmet Ekspress. Antall søknader, innvilgelser, søknadssum og bevilget sum. Sortert etter antall innvilgelser.**

Utvidede oversikter og statistikker finnes på [dam.no/statistikk](http://dam.no/statistikk).

ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Totalt søkt beløp	Innvilgelser totalt	%
Norsk Revmatikerforbund	286	83	29	7 830 000	2 195 000	28
Norges Handikapforbund	210	58	28	5 107 000	1 341 000	26
Norges Røde Kors	97	52	54	2 504 000	1 293 000	52
ADHD Norge	138	33	24	3 791 000	871 000	23
Multipel Sklerose forbundet i Norge	51	20	39	1 200 000	445 000	37
Norske Kvinners Sanitetsforening	46	18	39	1 258 000	473 000	38
Norges Astma- og Allergiforbund	53	15	28	1 211 000	327 000	27
Landsforeningen for hjerte- og lungesyke	43	15	35	1 118 000	400 000	36
Nasjonalforeningen for folkehelsen	26	15	58	591 000	321 000	54
Norges Parkinsonforbund	36	14	39	701 000	296 000	42
Landsforeningen uventet barnedød	16	13	81	341 000	251 000	74
Norsk Folkehjelp	50	13	26	1 341 000	341 000	25
Redd Barna	23	12	52	605 000	288 000	48
Kreftforeningen	28	9	32	797 000	242 000	30
Dysleksi Norge	18	9	50	444 000	200 000	45
Foreningen for hjertesyke barn	26	8	31	575 000	167 000	29
Norges Blindeforbund	23	8	35	647 000	220 000	34
HLF HørselsLahemmedes Landsforbund	36	7	19	862 000	138 000	16
Den Norske Turistforening	11	6	55	302 000	162 000	54
Mental Helse	16	5	31	425 000	150 000	35
Afasiforbundet i Norge	7	5	71	184 000	124 000	67
Cerebral Parese-foreningen	13	5	38	370 000	150 000	41
Norsk Forbund for Utviklingshemmede	19	5	26	430 000	113 000	26
Epilepsiforbundet	12	4	33	305 000	120 000	39
Diabetesforbundet	6	3	50	128 000	71 000	55
Landsforeningen for Nyrepasienter og Transplanterte	52	3	6	739 000	40 000	5
Norges Bedriftsidrettsforbund	13	3	23	390 000	90 000	23
Psoriasis- og eksemforbundet	13	2	15	279 000	60 000	22
Ivareta - Pårørende berørt av rus	5	2	40	112 000	35 000	31
Unge funksjonshemmede	5	1	20	150 000	30 000	20
<b>TOTALT</b>	<b>1378</b>	<b>446</b>		<b>34 737 000</b>	<b>10 954 000</b>	

**Tabell D: Alle organisasjoner som fikk innvilget prosjekter innen programmet Utvikling. Antall søknader, antall innvilgelser og søknadssum og bevilget sum. Sortert etter antall innvilgelser.** Utvidede oversikter og statistikker finnes på [dam.no/statistikk](http://dam.no/statistikk).

ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Totalt søkt beløp	Innvilgelser totalt	%
Rådet for psykisk helse	6	2	33	30 728 000	3 885 000	13
Diabetesforbundet	3	2	67	9 700 000	2 600 000	27
Norsk Revmatikerforbund	3	2	67	8 600 000	3 976 000	46
LHL, Landsforeningen for hjerte- og lungesyke	4	1	25	14 530 000	2 000 000	14
Mental Helse	2	1	50	11 100 000	2 000 000	18
Afasiforbundet i Norge	1	1	100	500 000	500 000	100
Foreningen for hjertesyrke barn	1	1	100	2 000 000	2 000 000	100
Multipel Sklerose forbundet i Norge	1	1	100	1 900 000	1 900 000	100
Unge funksjonshemmede	1	1	100	2 000 000	2 000 000	100
<b>TOTALT</b>	<b>22</b>	<b>12</b>		<b>81 058 000</b>	<b>20 861 000</b>	

**Tabell E: Alle organisasjoner som fikk innvilget prosjekter innen Ekstraprogrammet. Antall søknader og innvilgelser og søknadssum og bevilget sum. Sortert etter antall innvilgelser.** Utvidede oversikter og statistikker finnes på [dam.no/statistikk](http://dam.no/statistikk).

ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Totalt søkt beløp	Innvilgelser totalt	%
LHL, Landsforeningen for hjerte- og lungesyke	5	5	100	940 000	940 000	100
Kirkens Bymisjon	5	4	80	950 000	750 000	79
Mental Helse Ungdom	5	4	80	940 000	740 000	79
Norsk Revmatikerforbund	5	4	80	545 000	445 000	82
ADHD Norge	5	3	60	785 000	385 000	49
Kreftforeningen	5	3	60	900 000	500 000	56
Norges Astma- og Allergiforbund	5	3	60	867 000	550 000	63
Norges Røde Kors	5	3	60	900 000	600 000	67
Norsk Folkehjelp	5	3	60	996 000	600 000	60
Rådet for psykisk helse	5	3	60	910 000	570 000	63
Redd Barna	5	3	60	1 000 000	600 000	60
Landsforeningen for Nyrepasienter og Transplanterte	4	3	75	620 000	420 000	68
Cerebral Parese-foreningen	4	2	50	800 000	400 000	50
Diabetesforbundet	4	2	50	591 000	300 000	51
Foreningen for hjertesyrke barn	4	2	50	504 000	191 000	38
Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon	3	2	67	550 000	400 000	73
HLF Hørselshemmedes Landsforbund	5	2	40	880 000	350 000	40
Kreftomsorg Rogaland	5	2	40	880 000	400 000	45
Landsforeningen uventet barnedød	2	2	100	349 000	349 000	100
Lymfekreftforeningen	3	2	67	480 000	340 000	71
Nasjonalforeningen for folkehelsen	5	2	40	890 000	290 000	33
Norges Blindeforbund	3	2	67	560 000	400 000	71
Norges Døveforbund	5	2	40	880 000	400 000	45
Norges Handikapforbund	5	2	40	625 000	225 000	36
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité	5	2	40	860 000	260 000	30
Norges KFUK-KFUM	4	2	50	689 000	295 000	43
Norges Myalgisk Encefalopati Forening	2	2	100	175 000	175 000	100
Norges Parkinsonforbund	5	2	40	712 000	310 000	44

Fortsetter neste side.



ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Totalt søkt beløp	Innvilgelser totalt	%
Norsk forening for cystisk fibrose (NFCF)	2	2	100	295 000	295 000	100
Norsk Friluftsliv	4	2	50	655 000	380 000	58
Norsk Lymfødem og Lipødem Forbund	3	2	67	341 000	256 000	75
Norske kvinners sanitetsforening	5	2	40	999 000	400 000	40
Stiftelsen Psykiatrisk Opplysning	5	2	40	900 000	400 000	44
Kirkens SOS	5	2	40	1 000 000	400 000	40
Gynkreftforeningen	3	2	67	275 000	135 000	49
Autismeforeningen i Norge	2	1	50	345 000	150 000	43
Barnekreftforeningen	2	1	50	475 000	200 000	42
Blå Kors Norge	3	1	33	450 000	200 000	42
Caritas Norge	2	1	50	300 000	100 000	33
Dissimilis Norge	5	1	20	563 000	200 000	36
Fontenehus Norge	5	1	20	504 000	200 000	40
Foreningen for human narkotikapolitikk	1	1	100	150 000	150 000	100
HivNorge	2	1	50	390 000	190 000	49
Kristent Arbeid Blant Blinde og Svaksynte	1	1	100	200 000	200 000	100
Kristent Interkulturelt Arbeid	1	1	100	200 000	200 000	100
Mental Helse	5	1	20	850 000	200 000	24
Multipel Sklerose forbundet i Norge	1	1	100	200 000	200 000	100
Munn -og halskreftforeningen	3	1	33	389 000	123 000	32
Norges Bedriftsidrettsforbund	5	1	20	730 000	200 000	27
Norsk Cøliakiforening	1	1	100	192 000	192 000	100
Norsk organisasjon for asylsøkere	2	1	50	375 000	175 000	47
proLAR - Nasjonalt forbund for folk i LAR	1	1	100	200 000	200 000	100
Prostatakreftforeningen	2	1	50	285 000	140 000	49
Psoriasis- og eksemforbundet	2	1	50	186 000	133 000	72
Rådgivning om spiseforstyrrelser	1	1	100	170 000	170 000	100
Spillavhengighet Norge	1	1	100	200 000	200 000	100
Stiftelsen Rettferd for taperne	1	1	100	200 000	200 000	100
Ung Kreft	1	1	100	200 000	200 000	100
Voksne med medfødt hjertefeil	1	1	100	60 000	60 000	100

Fortsetter neste side.

ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Totalt søkt beløp	Innvilgelser totalt	%
Norsk Fosterhjemsforening	1	1	100	200 000	200 000	100
Norsk OCD forening	1	1	100	200 000	200 000	100
Unge funksjonshemmede	2	1	50	330 000	200 000	61
Ønskebarn	3	1	33	335 000	70 000	21
Blærekreftforeningen	2	1	50	215 000	140 000	65
UNICEF Komiteen i Norge	1	1	100	200 000	200 000	100
Landsforeningen mot seksuelle overgrep	2	1	50	250 000	200 000	80
Foreningen for Kroniske Smertepasienter	2	1	50	400 000	200 000	50
Landsforeningen for Huntington sykdom	1	1	100	130 000	130 000	100
<b>TOTALT</b>	<b>265</b>	<b>120</b>	<b>45</b>	<b>43 061 000</b>	<b>20 174 000</b>	<b>47</b>

**Tabell F: Alle organisasjoner som fikk innvilget prosjekter innen Stimuleringsprogrammet. Antall søknader og innvilgelser og søknadssum og bevilget sum. Sortert etter antall innvilgelser.** Utvidede oversikter og statistikker finnes på [dam.no/statistikk](http://dam.no/statistikk).

ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Søkt beløp u/adm.tillegg	Innvilget m/adm.tillegg
Norske kvinners sanitetsforening	15	10	67	8 115 000	5 385 000
Kirkens Bymisjon	13	7	54	7 505 000	4 305 000
Norges Røde Kors	11	7	64	7 700 000	5 390 000
Kreftforeningen	8	7	88	3 955 000	3 581 000
ADHD Norge	13	6	46	3 936 000	1 782 000
Norges Parkinsonforbund	12	6	50	2 944 000	1 470 000
Rådet for psykisk helse	12	6	50	6 906 000	3 574 000
Mental Helse	18	5	28	8 291 000	2 904 000
Norges Astma- og Allergiforbund	6	5	83	2 703 000	2 759 000
Den Norske Turistforening	5	5	100	1 650 000	1 815 000
Redd Barna	10	4	40	5 851 000	2 580 000
Rådgivning om spiseforstyrrelser	7	4	57	3 081 000	1 909 000
Dissimilis Norge	6	4	67	2 330 000	1 595 000
Norges Blindeforbund	4	4	100	1 100 000	1 210 000
Fontenehus Norge	8	3	38	2 680 000	1 254 000
Foreningen for Muskelsyke	4	3	75	1 303 000	1 056 000
Kirkens SOS	4	3	75	2 270 000	2 200 000
Diabetesforbundet	3	3	100	2 100 000	2 310 000
Kreftomsorg Rogaland	3	3	100	1 213 000	1 335 000
Landsforeningen uventet barnedød	3	3	100	1 299 000	1 429 000
Ung Kreft	3	3	100	780 000	858 000
DNT - Edru Livsstil	9	2	22	2 906 000	363 000
A-LARM Forum for Åpenhet om Rus og Behandling	5	2	40	2 420 000	1 045 000
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité	5	2	40	1 910 000	1 502 000
Norsk Folkehjelp	5	2	40	1 289 000	539 000
For Fangers Pårørende	4	2	50	933 000	531 000
Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon	4	2	50	1 290 000	946 000
LHL, Landsforeningen for hjerte- og lungesyke	4	2	50	2 192 000	1 220 000
Norges Døveforbund	4	2	50	1 900 000	858 000

Fortsetter neste side.

ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Søkt beløp u/adm.tillegg	Innvilget m/adm.tillegg
Harry Benjamin ressurscenter	3	2	67	886 000	479 000
Kristent Arbeid Blant Blinde og Svaksynte	3	2	67	1 019 000	929 000
Landsforbundet for utviklingshemmede og pårørende	3	2	67	2 100 000	1 540 000
Norsk forening for cystisk fibrose	3	2	67	890 000	330 000
Rusmisbrukernes Interesseorganisasjon	3	2	67	1 750 000	1 155 000
Norsk forening for stomi, reservoar og mage- og tarmkreft	2	2	100	243 000	267 000
Norsk Revmatikerforbund	2	2	100	760 000	836 000
Spillavhengighet Norge	2	2	100	1 400 000	1 540 000
Norges Bedriftsidrettsforbund	6	1	17	1 038 000	110 000
Nasjonalforeningen for folkehelsen	5	1	20	2 659 000	769 000
Norges Handikapforbund	5	1	20	1 605 000	184 000
Autismeforeningen i Norge	3	1	33	1 140 000	275 000
Forening for autoimmune leversykdommer	3	1	33	434 000	173 000
Norges Myalgisk Encefalopati Forening	3	1	33	1 170 000	165 000
Psoriasis- og eksemforbundet	3	1	33	685 000	249 000
Foreningen Vi som har et barn for lite	2	1	50	320 000	176 000
Hjelpekilden	2	1	50	394 000	308 000
Hjernesvulstforeningen	2	1	50	320 000	176 000
Norsk forening for Williams syndrom	2	1	50	450 000	220 000
Personskadeforbundet LTN	2	1	50	1 270 000	770 000
Caritas Norge	1	1	100	450 000	495 000
Cerebral Parese-foreningen	1	1	100	395 000	434 000
Foreningen for hjertesyke barn	1	1	100	290 000	319 000
HLF Hørselshemmedes Landsforbund	1	1	100	275 000	303 000
Landsforeningen for Nyrepasienter og Transplanterte	1	1	100	175 000	193 000
Munn -og halskreftforeningen	1	1	100	700 000	770 000
Prostatakreftforeningen	1	1	100	295 000	325 000
Voksne med medfødt hjertefeil	1	1	100	160 000	176 000
Organisasjonen ATROP Støtte & Ettervernssenter	1	1	100	530 000	583 000
Ønskebarn	1	1	100	160 000	176 000

Fortsetter neste side.



ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Søkt beløp u/adm.tillegg	Innvilget m/ adm.tillegg
Organisasjonen Voksne for Barn	1	1	100	200 000	220 000
Foreningen for human narkotikapolitikk	1	1	100	300 000	330 000
Landsforeningen for vestibulære sykdommer	1	1	100	700 000	770 000
Norsk Cøliakiforening	1	1	100	400 000	440 000
Actis - rusfeltets samarbeidsorgan	1	1	100	700 000	770 000
<b>TOTALT</b>	<b>311</b>	<b>160</b>	<b>51</b>	<b>130 349 000</b>	<b>74 660 000</b>

**Tabell G: Alle organisasjoner som fikk innvilget prosjekter innen Aktivitetsprogrammet. Antall søknader og innvilgelser og søknadssum og bevilget sum. Sortert etter antall innvilgelser.** Utvidede oversikter og statistikker finnes på [dam.no/statistikk](http://dam.no/statistikk).

ORGANISASJON	Nye søknader	Innvilgelser	%	Søkt beløp u/adm.tillegg	Innvilget m/ adm.tillegg
Pensjonistforbundet	67	46	69	10 921 000	7 892 000
Norges Røde Kors	34	27	79	6 627 000	6 045 000
Nasjonalforeningen for folkehelsen	24	19	79	4 192 000	4 188 000
Norske kvinners sanitetsforening	17	15	88	4 462 000	4 358 000
Seniornett	6	6	100	902 000	992 000
Kirkens Bymisjon	5	4	80	1 345 000	1 150 000
Mental Helse	4	3	75	980 000	910 000
Norges Døveforbund	3	3	100	596 000	656 000
Den Norske Turistforening	3	3	100	585 000	644 000
HLF Hørselshemmedes Landsforbund	2	2	100	550 000	605 000
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komité	2	2	100	550 000	605 000
Norges Astma- og Allergiforbund	2	2	100	530 000	583 000
Psoriasis- og eksemforbundet	1	1	100	185 000	204 000
Munn -og halskreftforeningen	1	1	100	293 000	322 000
Norsk Folkehjelp	1	1	100	300 000	330 000
Hospiceforum Norge	1	1	100	300 000	330 000
DNT - Edru Livsstil	1	1	100	195 000	215 000
Rådet for psykisk helse	1	1	100	300 000	330 000
Gynkreftforeningen	1	1	100	150 000	165 000
Lymfekreftforeningen	1	1	100	60 000	66 000
Norges Parkinsonforbund	1	1	100	99 000	109 000
Norges Blindforbund	1	1	100	124 000	136 000
Kreftforeningen	1	1	100	250 000	275 000
<b>TOTALT</b>	<b>184</b>	<b>143</b>	<b>78</b>	<b>35 546 000</b>	<b>31 110 000</b>

## VEDLEGG: FAGUTVALGENES SAMMENSETNING

### Fagutvalget for Helse vår

Fagutvalg Helse vår består av 24 medlemmer oppnevnt av styret i perioden 2020-2021:

1. Bjørn Åsmoe, fagkonsulent, SMISO, Tromsø
2. Olga Andresen, tidligere kommunelege, Oslo
3. Olov Belander, seniorrådgiver, Helsedirektoratet, Oslo
4. Nina G.E. Brynjelsen, brukerrepresentant, Bergen
5. Marte Ormann Buas, prosjektleder, Oslo kommune
6. Torfinn Bøe Henriksen, sykepleier og student, Sandnes
7. Per Kristian Dotterud, rektor, Sund folkehøgskole, Inderøy
8. Mariama Faal, sosialkurator, uteseksjonen i Stavanger
9. Tore Holte Follestad, ass. daglig leder/sykepleier, Sex og samfunn, Oslo
10. May-Hilde Garden, leder av enhet for fag og innovasjon, Rælingen
11. Andrea Hagstrøm, dagligleder, Bedriftsidretten i Nord-Trøndelag, Inderøy
12. Mona K. Haug, kommunikasjonsrådgiver/redaktør, Frambu kompetansesenter, Oslo
13. Solfrid Johansen, seniorrådgiver, Folkehelseinstituttet, Oslo
14. Bjørn Anders Karstensen, kommunepsykolog, Larvik kommune
15. Mona Larsen, brukermedvirker, Moss
16. Jorid Løkken, audiograf og daglig leder, AudioPlus Norge AS, Støren
17. Gro Marit Rødevand, seniorrådgiver/lege, Karde AS, Oslo
18. Memoona Saleem, student psykologi, Oslo
19. Kay Skagseth, spesialfysioterapeut, Trondheim
20. Ole Trygve Stigen, fagdirektør, Folkehelseinstituttet, Oslo
21. Jon Torp, divisjonsdirektør, Humana Omsorg og Assistanse, Nesoddtangen
22. Kjetil Vesteraas, daglig leder, Juvente, Oslo
23. Katharine C. Williams, utviklingssjef, Hogrefe psykologisk forlag, Oslo
24. Hildur Østbø, regionssekretær, NAAF region vest, Stavanger

### Fagutvalget for Helse høst

Fagutvalg Helse høst består av 24 medlemmer oppnevnt av styret i perioden i 2020-2021:

1. Sverre Bergenholdt, brukermedvirker, Son
2. Mehdi Farshbaf, kommunepsykolog, Nesodden kommune
3. Trude Dorthea Kroken, pedagogisk leder, Maurtua barnehage, Vestfossen
4. Birger Lillesveen, daglig leder, Alderspsykiatrisk forskningscenter ved Sykehuset Innlandet, Ottestad
5. Sturle Jostein Monstad, prosjektleder, Haugaland Vekst, Tysvær
6. Live S. Nordhagen, høgskolelektor, Diakonova/OUS, Oslo
7. Liv Bjerke Rodal, sykepleier, Regionalt senter for astma, allergi og overfølsomhet, Trondheim
8. Saviz Lorestani Salehi, familieveileder, Tverrfaglig ressurscenter for barn og familie, Oslo
9. Thorbjørn Brubeck Unhammer, seniorrådgiver, Norsk Pasientskadeerstatning, Oslo
10. Klara Jakobsen, pensjonist, tidligere høgskolelektor, Program for ergoterapiutdanning, NTNU, Trondheim
11. Sofie Vilhelmsen, prosjektleder, Akershus Røde Kors, Skedsmo
12. Gunnar Brox Haugen, daglig leder, SEPREP Tverrfaglig utdanningsprogram og rådgiver, Fakultetet for helsefag, Vitenskapelige Høgskole, Furnes
13. Gunhild Vestre, overlege i barnemedisin, Spesialsykehuset for epilepsi, OUS, Oslo
14. Knut Arntzen, barnefattigdoms koordinator og klubblleder, Kragerø kommune

15. Anne Grethe Klunderud, koordinator for ungdom, Øvre Eiker
16. Roar Stokken, førsteamanuensis, Institutt for sosialfag, Høgskolen i Volda
17. Anne Hiran Syversen, brukermedvirker, barne- og ungdomsarbeider, Nøklevann barnehage, Oslo
18. Ulf Rikter-Svendsen, virksomhetsleder, Kirkens Bymisjon, Oslo
19. Linn Løvlie Slette, rådgiver, Stiftelsen SOR/HELT MED, Vang i Valdres
20. Heidi Beate Bentzen, stipendiat, Senter for medisinsk etikk, Universitetet i Oslo
21. Anja Kathrine Skoglund, sekretær, Norges Blindforbund Trøndelag, Trondheim
22. Juni Raak Høiseth, prosjektkoordinator, Stiftelsen Kompetansesenter for Brukererfaring og Tjenesteutvikling, Trondheim
23. Hege Nordli, nestleder, Fontenehuset i Oslo
24. Per Waardal, spesialrådgiver, Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i Hordaland, Bergen

### Fagutvalget for Forskning

Fagutvalget for Forskning består av 30 medlemmer oppnevnt av styret i perioden 2020-2021:

1. Line Kildal Bragstad, førsteamanuensis, Universitetet i Oslo
  2. Arne H. Eide, professor, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet og sjef forsker, Sintef Digital
  3. Ursula Småland Goth, professor, Høgskolen Kristiania
  4. Anne Helen Hansen, førsteamanuensis, UiT Norges arktiske universitet og forsker, Universitetssykehuset Nord-Norge
  5. Patrik Stefan Kermit, professor, Norges teknisk- naturvitenskapelige universitet
  6. Kolbjørn Kallesten Brønnick, professor, Universitetet i Stavanger
  7. Morten Ingvar Lossius, professor, Oslo universitetssykehus/Universitetet i Oslo
  8. Marianne Løvstad, professor, Universitetet i Oslo og forsker, Sunnaas sykehus
  9. Alexander Olsen, førsteamanuensis, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
  10. Ingelin Testad, professor, Universitetet i Exeter og forsker, Stavanger universitetssykehus
  11. Konstantinos Antypas, forsker, Sintef Digital
  12. Gunnar Einvik, postdoktor og forskningsleder, Akershus universitetssykehus
  13. Trine Moholdt, forsker, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
  14. Line Oldervoll, professor, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
  15. Alexander Wahba, professor, St.Olavs Hospital, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
  16. Trude Rakel Balstad, forsker, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
  17. Lars Thore Fadnes, førsteamanuensis, Universitetet i Bergen
  18. Atle Fretheim, professor, Universitetet i Oslo og fagdirektør, Folkehelseinstituttet
  19. Cecilie Kiserud, forskningsleder, Oslo universitetssykehus
  20. Pål Surèn, forsker, Folkehelseinstituttet
  21. Grete Dyb, professor Universitetet i Oslo og forskningsleder, Nasjonalt kunnskapscenter om vold og traumatisk stress
  22. Leif Edward Ottesen Kennair, professor, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
  23. Signe Hjelen Stige, førsteamanuensis, Universitetet i Bergen
  24. Sidsel Sverdrup, professor, VID vitenskapelige høyskole
  25. Bjørn Lau, professor, Universitetet i Oslo\*
  26. Ann-Chatrin Leonardsen, førsteamanuensis, Høgskolen i Østfold
  27. Stian Lydersen, professor, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
  28. Øyvind Molberg, professor, Oslo universitetssykehus/Universitetet i Oslo
  29. Kjersti Storheim, professor, OsloMet Storbyuniversitetet og forskningsleder, Oslo universitetssykehus
  30. Torben Wisborg, professor, UiT Norges arktiske universitet og overlege, Universitetssykehuset Nord-Norge
- \*) Vikar for Roger Hagen



### **Brukerutvalget for Forskning**

Brukerutvalget for Forskning består av tre medlemmer oppnevnt av styret i perioden 2020-2021.

1. Anne-Mari Lofthus, førsteamanuensis, Høgskolen i innlandet
2. Line Christoffersen, ph.d. i markedsføring, OsloMet
3. Simon Bringeland, cand.philol., Hamar

### **Fagutvalget for Ekspress**

Fagutvalget for Ekspress består av 14 medlemmer oppnevnt av styret i perioden 2018-2020:

1. Knut Kjær Berntsen, Norges Blindforbund
  2. Sissel Holm-Sandnes, Foreningen for hjertesyrke barn
  3. Ingjerd Haukeland, MS-forbundet
  4. Kaja Hegg, Redd Barna
  5. Nanette Mia Bohn, Kreftforeningen
  6. Stine Nordhagen\*, Nasjonalforeningen for folkehelsen
  7. Roar Råken, Hørselshemmedes Landsforbund
  8. Britt Inger Skaanes, Norske Kvinners Sanitetsforening
  9. Ellen Borge, Afasiforbundet i Norge
  10. Aleksander Kristensen, Landsforeningen for Nyrepasienter og Transplanterte
  11. Mildrid H. T. Pedersen, Norsk revmatikerforbund
  12. Alette Reinholdt, Norsk Forbund for Utviklingshemmede
  13. John Sjursø, Norges Røde Kors
  14. Hanne Skarsvaag, ADHD Norge
- \*) Svangerskapspermisjon for vår, vikar Øivind Skotland, Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon

I vårens utlysning fikk vi uventet mange søknader som gjorde at utvalget ble supplert med ytterligere to vararepresentanter:

1. Anne-Kari Isaksen, Norges Astma- og Allergiforbund
2. Line Schrader, Landsforeningen uventet barnedød

### **Fagutvalget for Utvikling**

Fagutvalget for Utvikling består av 12 medlemmer oppnevnt av styret i perioden 2019-2020:

1. Iren Johnsen, postdoktor, Universitetet i Bergen
2. Heidi B. Bringsvor, postdoktor, Universitetet i Oslo/Helse Fonna
3. Henriette Riley, forskningsleder, Universitetet i Tromsø/Universitetssykehuset i Nord-Norge
4. Egil Andre Bjørgen, idrettspedagog, Norges Idrettshøgskole
5. Emma Bjørnsen, seniorrådgiver, Universitetet i Bergen/Helse Førde
6. Bente Morseth, førsteamanuensis, Idrettshøgskolen v. Universitetet i Tromsø
7. Kjetil Juva, samhandlingssjef og ass. fylkeslege, Sørlandet sykehus/Agder
8. Hilde Reitan, kommunepsykolog, NTNU/Verdal kommune
9. Tommy Thompson, universitetslektor, Universitetet i Sørøst-Norge/Steg Norge
10. Nina Østerås, førsteamanuensis, Universitetet i Oslo/Diakonhjemmet
11. Angelika Schafft, forsker II, Oslo Met – Storbyuniversitetet
12. Aleksander Erga, postdoktor, UiS/Stavanger universitetssykehus

### **Brukerutvalget for Utvikling**

Brukerutvalget for Forskning består av to medlemmer oppnevnt av styret i perioden 2020-2021

1. Line Christoffersen, ph.d. i markedsføring, Oslo
2. Simon Bringeland, cand.philol., Hamar

### **Fagutvalget for Ekstraprogrammet**

1. Aleksander Erga, postdoktor, UiS/Stavanger universitetssykehus
2. Tommy Thompson, universitetslektor, Universitetet i Sørøst-Norge/Steg Norge
3. Henriette Riley, forskningsleder, Universitetet i Tromsø/Universitetssykehuset i Nord-Norge
4. Emma Bjørnsen, seniorrådgiver, Universitetet i Bergen/Helse Førde
5. Mehdi Farshbaf, kommunepsykolog, Nesodden kommune
6. Sturle Jostein Monstad, prosjektleder, Haugaland Vekst, Tysvær
7. Live Solveig Nordhagen, høgskolelektor, Diakonova/OUS, Oslo
8. Thorbjørn Brubeck Unhammer, høgskolelektor, Diakonova/OUS, Oslo
9. Egil André Bjørgen, idrettspedagog, Norges Idrettshøgskole
10. Iren Johnsen, postdoktor, Universitetet i Bergen
11. Birger Lillesveen, daglig leder, Alderspsykiatrisk forskningssenter ved Sykehuset Innlandet, Ottestad
12. Liv Bjerke Rodal, Regionalt senter for astma, allergi og overfølsomhet, Trondheim

### **Fagutvalget for Stimuleringsprogrammet**

Fagutvalget for Stimuleringsprogrammet er oppnevnt av Helse- og omsorgsdepartementet og består av:

1. Andrea Hagstrøm, daglig leder, Nord-Trøndelag Bedriftsidrettskrets
2. Bente Morseth, førsteamanuensis, Idrettshøgskole ved Universitetet i Tromsø
3. Bjørn Aasmoe, fagkonsulent, SMISO Troms
4. Bjørn Anders Karstensen, kommunepsykolog, Larvik kommune
5. Bodil Anita Sørensen, spesialfysioterapeut, Vestvågøy kommune
6. Egil André Bjørgen, idrettspedagog, Norges Idrettshøgskole
7. Emma Bjørnsen, seniorrådgiver, Universitetet i Bergen/Helse Førde
8. Gro Marit Rødevand, seniorrådgiver, Karde AS
9. Heide B. Bringsvor, postdoktor, Universitetet i Oslo/Helse Fonna
10. Henriette Riley, forskningsleder, Universitetet i Tromsø, Universitetssykehuset i Nord-Norge
11. Hildur Østbø, regionssekretær, Norges Astma- og Allergiforbund region Vest
12. Iren Johnsen, postdoktor, Universitetet i Bergen
13. Jon Torp, direktør, Humana omsorg og assistanse
14. Jorid Løkken, daglig leder, Audioplus Norge avd. Støren og Hemne
15. Katharina Cecilia Williams, sjefredaktør, Tidsskrift for Norsk psykologforening
16. Kay Skagseth, spesialfysioterapeut, Fengselstjenesten, Trondheim kommune
17. Kjetil Vesteraas, daglig leder, Juvente
18. Kjetil Juva, samhandlingssjef og ass. fylkeslege, Sørlandet sykehus/Agder
19. Mardon Breimoen, høgskolelektor, Fakultet for helsefag, VID vitenskapelige høgskole
20. May-Hilde Garden, leder av enhet for fag og innovasjon, Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i Akershus
21. Mona Larsen, brukermedvirker, sitter i Forskningsutvalget i Norsk Revmatikerforbund
22. Mona K. Haug, redaktør/kommunikasjonsrådgiver, Frambu kompetansesenter
23. Nina Gertrud Eldfrid Brynjelsen, brukermedvirker, styremedlem i Landsforeningen for kvinner med bekkenleddsmerter, redaktør LKB-nytt
24. Ole Trygve Stigen, fagdirektør, Folkehelseinstituttet
25. Olga Andresen, lege, Sykehjemsetaten i Oslo
26. Olov Belander, seniorrådgiver, Helsedirektortatet
27. Per Kristian Dotterud, rektor, Sund folkehøgskole
28. Tommy Thompson, universitetslektor, Universitetet i Sørøst-Norge og innovasjons- og fagleder, Steg Norge
29. Tore Holte Follestad, assisterende daglig leder, Sex og samfunn
30. Torfinn Henriksen, førstehjelpsinstruktør, Røde Kors førstehjelp AS

### **Fagutvalget for Aktivitetsprogrammet**

Fagutvalget for Aktivitetsprogrammet er oppnevnt av Helsedirektoratet og består av:

1. Yngve Sommervoll, prosjektleder, NTNU
2. Kirsten Linn Falch, faglig veileder, Noen AS
3. Ellen Borge, sykepleier, Oslo kommune Hjemmesykepleie
4. Linda Rykkje, professor, VID Høyskole
5. Johanne Vik Karachristianidou, pensjonist, tidligere blant annet frivillighetskoordinator og prosjektleder, Nasjonalforeningen for Folkehelsen
6. Karianne Frønsdal, seniorrådgiver, Røde Kors
7. Michael B. Lensing, seniorrådgiver, NevSom
8. Hilde Haaland Kramer, seksjonsleder, Seksjon for globalt samarbeid, DIKU
9. Ingjerd Haukeland, pensjonist, tidligere avdelingssjef, Logopedtjenesten Helse Bergen
10. Bente Evensen, seniorrådgiver, Kompetansesenter Rus
11. Øivind Skotland, pensjonist, helsefagutdannet med arbeid innen psykiatri og sosialmedisin, sist ansatt i Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon, medlem av sentralt brukerutvalg i OUS.
12. Gisle Lunde, daglig leder, Gulset Nærmiljøsent





STIFTELSEN  
DAM